Tutto inizia ad Amsterdam per Godefrida e Petronella. Dopo aver viaggiato per mezzo mondo approdano in Italia ed in particolare nella fascinosa Maremma dove comincia la loro avventura

VAN DER HORST

Dagli addobbi regali all'agriturismo toscano

AGOSTINO BAGNATO

L'agriturismo sta muovendo i primi passi, la legislazione non è ancora chiara e applicata con celerità, le aziende *qualificate sono* poche, anche se aumentano costantemente di numero. Com'è nata l'idea del progetto Campigliola?

In primo luogo l'idea è maturata dal desiderio di avere con l'Italia e la Maremma un rapporto più stabile e continuativo. Io sono residente a Manciano da molti anni e alla Campigliola dal momento dell'acquisto. Anneke risiede a Londra ma passa gran parte dell'anno in Maremma. In secondo luogo dall'amore per la campagna, i suoi abitanti e per l'agricoltura. In terzo luogo per vivere in modo sano in un ambiente libero e dare con una corretta attività imprenditoriale l'esempio ad altri offrendo con lo zoo di tranquillità e di comfort in un ambiente suggestivo, ambientalmente preservato e culturalmente di norme attrattiva. Si pensi agli insediamenti etruschi che rappresentano un grande fascino archeologico alle testimonianze del Medioevo comunale e agli splendori del Rinascimento. Quest'area della Maremma rappresenta una unità storica, artistica, naturalistica e ambientale pressoché unica nell'Italia centrale. L'Argentario, l'Orsi di Burano, il parco dell'Uccellina rappresentano occasioni uniche per vivere correttamente la natura.

Come va l'attività economica dopo un anno di avviamento?

Il primo anno è stato incoraggiante e apre prospettive lusinghiere. Ma l'attività è concentrata nei periodi festivi e durante l'estate. Occorre nell'arco di un periodo più consistente in modo da utilizzare al meglio le strutture che sono state create, il personale che collabora per la gestione dei servizi, compreso la cucina tipica tipica della zona che forniscono i prodotti alimentari tipici e genuini e mettono a disposizione i cavalli per l'equitazione.

Il bilancio del primo anno di esperienza è positivo. Questo fatto vi incoraggia ad andare avanti. Vuole dirci se avete incontrato difficoltà, ostacoli, incomprensioni. Due donne, imprenditrici straniere per giunta nel cuore della Maremma grossetana non sono un fatto di tutti i giorni.

Abbiamo iniziato l'avventura [illegible] dopo [illegible] e ci siamo subito [illegible] la loro disponibilità e collaborazione. Il restauro di per sé difficile non si sarebbe potuto fare. Il rapporto con i contadini è stato eccellente e questo fatto costituisce uno stimolo fondamentale ad andare avanti. Con la pubblica amministrazione le relazioni sono state fattive, a causa della novità di iniziativa della mancanza di esperienza nel settore della carenza legislativa e anche per abitudini consolidate della burocrazia.

Lei esprime un giudizio d'attesa sulla pubblica amministrazione, comprensibile per chi è abituato alle certezze e al pragmatismo dei paesi del nord Europa. Ma qual è l'atteggiamento della popolazione e del posto nei confronti del Country Club?

[illegible] ambiente circostante. All'inizio sono stati incontrati molti ostacoli prevalentemente di natura psicologica ma Anneke ed io siamo riuscite a farci accettare insistendo con fermezza e argomentazioni economiche sull'adeguatezza di un progetto agrituristico che per avere successo deve coinvolgere gli abitanti del posto e offrire loro convenienze di lavoro e di reddito. Il primo anno di attività del Country Club dimostra che l'idea era giusta.

Dopo questa fase iniziale, come pensa debba essere consolidata e sviluppata questa esperienza? Quali sono gli impegni futuri?

In primo luogo deve proseguire lo sforzo di salvaguardia e di valorizzazione del patrimonio naturale e architettonico vera carta vincente per l'economia della zona. L'evento del degrado dell'area comprometterebbe qualsiasi ipotesi di sviluppo. Da poi la fase d'avvio di consolidamento e di qualificazione del Country Club. Obiettivo è incrementare la tipicità in quanto la dimensione imprenditoriale, [illegible] prospettiva è piccola [illegible] capitale. Breve medio periodo [illegible] l'aumento della ricettività passando da dieci a venti [illegible] consolidare la cucina tradizionale basata sui prodotti esclusivamente locali e sviluppare le relazioni con i produttori agricoli impostando programmi duraturi di coltivazione, per avere i prodotti necessari all'attività del Country Club ed allargare le iniziative alla pesca e all'equitazione.

Dalle cose che lei dice, sembrerebbe trattarsi di un progetto territoriale più ambizioso rispetto a quello originario.

Dopo il primo periodo di attività abbiamo maturato il convincimento che per andare avanti con successo bisogna superare l'impostazione di azienda isolata sul territorio e costruire un vero e proprio progetto integrato sul territorio.

In che modo?

L'area interessata all'attività del Country Club potrebbe riguardare circa 600 ettari. Non si tratta di gestire le attività produttive su una tale superficie di per sé molto vasta ma di fare scaturire dalle nostre iniziative *veri e propri campi di interesse* per la zona.

Vi proponete come centro di proposizione e di aggregazione di iniziative economiche e imprenditoriali per gli operatori della zona. si può spiegare meglio?

Il Country Club non può e non deve gestire in proprio le attività agricole e di allevamento ma deve offrire ai contadini e agli allevatori un occasione in più di lavoro e di reddito attraverso il richiamo nella zona di visitatori qualitativamente attenti ai problemi ambientali e culturali. Per realizzare la prima parte di questo progetto è stato anche chiesto un finanziamento alla Regione Toscana previsto dai programmi integrati mediterranei della Cee.

Un'ultima domanda è d'obbligo, *a questo punto. Cosa pensa il Comune di Manciano del progetto?*

Il comune di Manciano ha manifestato fin dal primo momento molta attenzione ed ha assunto un atteggiamento positivo. Ma le decisioni relative alla concessione delle autorizzazioni previste dalla legislazione regionale sono delegate alla Provincia di Grosseto. Attualmente il progetto di sviluppo del Country club è all'esame della Provincia. L'augurio che Anneke ed io formuliamo è che non si perda tempo prezioso in quanto gli investimenti che sono stati fatti e che rappresentano il risparmio di un intera vita debbono essere remunerati anche per evitare scoraggiamento e abbandono dell'entusiasmo iniziale e quindi la fine di un bel sogno.

Questo inizio d'anno costituisce una svolta storica per il mercato finanziario e per il mercato dei valori mobilia del nostro paese. L'unico paragone possibile è con la legislazione bancaria degli anni Trent

BORSE REGIONALI E IMPRESE

Il nemico? Un mercato piccolo e poche società

Si sta intensificando il dibattito intorno alle borse regionali e ai mercati locali. In Italia la possibilità di istituzione dei mercati locali viene dal [illegible] stessa legge Sim. La legge riformando il mercato di Borsa e mettendo mano a una ristrutturazione complessiva del settore ha pure previsto una evoluzione in chiave regionale della finanza italiana. Il nemico da battere è un mercato dove il numero delle società negoziate è troppo piccolo dove i prezzi sono poco rappresentativi o peggio suscettibili di manipolazione.

BESSONE. Vorrei iniziare con alcune brevi considerazioni. La prima è di un ovvietà assoluta: questo inizio di anno costituisce una svolta storica per il mercato finanziario del nostro paese per uscire dai discorsi di circostanza dico che se c'è storia delle istituzioni finanziarie e di quelle del mercato l'unico confronto possibile è quel che è accaduto nel settore del credito con la legislazione bancaria degli anni Trenta che è stata una delle grandi svolte della storia d'Italia.

La rivoluzione in corso sul mercato dei valori mobiliari è minore soltanto perché oggettivamente minore nella situazione italiana e il fenomeno «mercato dei valori mobiliari» a fronte del fenomeno «mercato del credito» ma il tasso di rivoluzionarietà delle cose che accadono non è inferiore. Senza fare lunghi discorsi la legge sull'insider trading con i problemi molto complessi che comporta e la legge del 2 gennaio 1991 istitutiva delle Sim legge che prefigura una riforma a cascata degli assetti organizzativi del mercato dei valori mobiliari costituiscono fatti innovativi forse non interamente considerati semplicemente perché come sempre accade i problemi cominciano ad essere percepiti quando debbono trovare una soluzione non più rinviabile.

Il secondo titolo della legge sulle Sim mette la Consob in una situazione particolare perché dovranno essere regolamenti della Consob a realizzare questa forma complessa di rassetto dei mercati e di costituzione di nuovi mercati. Il Parlamento ha deciso bene, dettando una serie di norme di rinvio ai poteri regolamentari della Consob, anziché immaginare una serie complessa di norme di legge. I mercati finanziari si possono costruire meglio con il materiale leggero e sempre rivedibile del regolamento in questo caso del regolamento Consob che non attraverso una sistema di norme di legge che si abbiscono tutto in modi complesse nelle sedi legislative. Tanto più in un paese che attraverso sedimenti ha accumulato tutta una gran mole di disposizioni di principio, poi inapplicabili un risultato positivo si possa ottenere in materia urbanistica o al settore del lavoro.

[illegible]

Costruire la disciplina del mercato con strumenti complementari

quelli immediatamente successivi. Mi pare quindi che lo scenario sia questo: un disegno legislativo del mercato dei valori mobiliari che per la gran parte è compiuto. Naturalmente occorre ancora approvare il disegno di legge sulle Opa e quello in materia di fondi pensione che sono i pezzi mancanti [illegible] fondi comuni [illegible] un pezzo di strumentario [illegible] strumento circostante. All'inizio sono stati incontrati molti ostacoli prevalentemente di natura psicologica ma Anneke ed io siamo riuscite a farci accettare insistendo con fermezza e argomentazioni economiche sull'adeguatezza di un progetto agrituristico che per avere successo deve coinvolgere gli abitanti del posto e offrire loro convenienze di lavoro e di reddito. Il primo anno di attività del Country Club dimostra che l'idea era giusta.

Dopo questa fase iniziale, come pensa debba essere consolidata e sviluppata questa esperienza? Quali sono gli impegni futuri?

In primo luogo deve proseguire lo sforzo di salvaguardia e di valorizzazione del patrimonio naturale e architettonico vera carta vincente per l'economia della zona. L'evento del degrado dell'area comprometterebbe qualsiasi ipotesi di sviluppo. Da poi la fase d'avvio di consolidamento e di qualificazione del Country Club. Obiettivo è incrementare la tipicità in quanto la dimensione imprenditoriale, [illegible] prospettiva è piccola [illegible] capitale. Breve medio periodo [illegible] l'aumento della ricettività passando da dieci a venti [illegible] consolidare la cucina

alla Francia e alla Sp che c'è un mercato fo cientemente co capitalismo evolato q concretamente bar dei valori mobiliari.

Da noi c'è banca ancora più banca pe questa è la verità me mobiliari. Per uscire e e trovare le cose c mente di meglio di un solutamente di mer tuazioni comparabili na e quella della G che sono davvero di plessivamente com grandezza di popolo *settore complessivo*.

Se si prendono i so il rapporto tra reddito complessivamente co investimento azionario to tra investimento a famiglie e reddito n mo che quel paese è bilancia della compre tore del credito col m lori mobiliari e di nostr l'attuazione del titolo la legge sulle San d Consob può costituir di svolta. Perché se si una disciplina del t (quello dove si tratta quotate rel alla Borsa mercato istretto) se decollo che è nelle c cato all'ingrosso delle azionarie se si consi lità di avviare mercati che si individuano al punti di crescita di Im lori mobiliari nel nost di per se solo attiren sione in centro ma tutti i loro complementari una rilevanza molto d per il nostro mercato fi

Dico questo perché si capisce il problema locale se lo si pensa s te come episodio ma sto e il modo in cui qua preso il problema dar ton semplicemente i uno sbocco operativo ralmente ai soggetti pu studia si dom anda di grandezza del fenomeno costituisce in questo p di mercati mobiliari a necessità di crescita di finanziaria?

Se poi si guarda a lato della piccola e me non mi sembra dubbio so italiano esse costi presenza particolarmente guardando oltre la capacità produttiva alla rilevanza in termini zione alle forme di di medie e piccole aziende rono inizialmente. M pare comunque non tra presentata tutto presso ciò solo evidente. L processo di costituzione [illegible] del [illegible]

Una parziale veduta dei partecipanti al forum

C'è anche una azienda che trova conveniente l'accesso al capitale di rischio

to in questo scenario di riflessione generale. Se poi dal discorso delle istituzioni delle borse si passa al discorso delle aziende, [illegible] pensiamo [illegible] da [illegible]