La Barilla (nella foto Pietro Barilla) ha

neria», dove possiede il 51% del capitale.

Tutta la «Sb»

Siglato l'accordo

alla Standa

definitivo

controllo della Pavesi Spa: il passaggio del 41% delle azioni ancora in possesso della Sme, la finanziaria alimentare del-

l'Iri. è stato concluso jeri a Parma. Lo ha reso noto un comunicato della stessa Sme. Secondo Antonio Vanoli, direttore generale della Sme e sino ad ora presidente della Pavesi, con l'operazione di ieri si chiude con piena soddisfazione di Sme e di Barilla un'esperienza di partnership molto positiva, vissuta sempre in un clima di piena collaborazione tra i due azionisti e che ha favorito il riposizionamento ed il rilan-

cio dell'azienda sul mercato». La Sme è impegnata assieme a Barilla e a Ferrero in un'altra joint venture, la «Nuova For-

to con l'acquisto del 60% della Essebì per 220 miliardi da

parte del gruppo Fininvest. È stato inoltre raggiunto un ac-

cordo per l'acquisto del restante 40% della catena posseduta

dalla famiglia Franchini. È previsto «un esborso dilazionato in tre anni in favore della famiglia Franchini che acquista il

14% del pacchetto azionario di Standa posseduto da Reteita-

lia del gruppo Fininvest: tale acquisto è avvenuto immedia-

tamente dopo la formalizzazione del passaggio della mag-

gioranza del capitale Essebi alla stessa Standa». Tutti questi

passaggi di pacchetti azionari rappresentano la formalizza-

zione di un accordo operativo da tempo.

Barilla 😭 si «mangia» :

la Pavesi

tutta -:





ncarlo Mazzocchi (il primo a sinistra) e Mario Monti

Totonomine: Mario Monti all'Iri, Mazzocchi all'Eni?

QILDO CAMPESATO

ROMA. Nelle industrie pubbliche trasformate in spa oma la stagione dei profes ebbe proprio di sì, almeno se si sta a sentire il tan tam che arriva dai palazzi del governo. Tramontata per l'intensità delle divergenze la can-didatura all'Iri di Biaglo Agnes, Barucci ed Amato avrebbero in serbo un nome di grande prestigio: quello dell'economi-sta Mario Monti, rettore dell'università Bocconi di Milano Una proposta impeccabile, forte, di tutto rispetto, per una poltrona che Franco Nobili. renderà libera senza lasciare molti rimpianti. Ma anche una competenza che verra utile all'iri che si trova nella improcrastinabile necessità di porre or-dine nel bilanci e in tutta la struttura finanziaria. Ma, soprattutto. Monti è uno degli prattutto, Monti è uno degli economisti che più si sono battuti per la politica delle privatizzazioni: il suo eventuale arrivo all'iri potrebbe dunque essere l'annuncio di grosse notità nella politica dell'istituto. Quanto alla gestione, essa rimarra nelle saide mani di Michele Tedeschi, un manager che ha percorso la sua carriera che ha percorso la sua carriera all'ombra di via Veneto sino al-la carica di amministratore de-

egato.
Pure all Eni sarebbe in arrivo ssore: Glancario Mazzocchi. Economista e docente universitario anch'egli, è il vi-cepresidente della Cassa di Ricepresidente della Cassa di Ri-sparmio di Parma e Piacenza. Una poltrona di ripiego dopo che la sua banca (quella di Piacenza) è sparita, fusa in quella di Parma. A differenza di Monti, Mazzocchi è presso-che uno sconosciuto al di fuori del mondo accidento e bandel mondo accademico e bancario, ma gode delle relazioni ghiste e può vantare l'amicizia e la stima del segretario della

De Mino Martinazzoli. L'arrivo all'Eni di Mazzocchi al posto di Gabriele Cagliari sa-rebbe molto di più che non una semplice rotazione di pol-trone. Segnerebbe infatti il ri-torno di un democristiano al wertice della società petrolifera. Dopo la trasformazione in spa, comunque, l'equilibrio dei poteri si è trasferito spostando competenze verso delegato

Franco Bernabè, anch'egli de stinato a rimanere al suo posto in un momento che richiede una profonda risistemazione chimica al petrolio) con l'ohiettivo della quotazione in

Dal ministero del Tesoro, in tanto, fanno sapere che non esiste nessuno scontro tra Amato e Barucci in tema di nomine: le vicende dell'acciaio e mostrerebbero al contrario al fiatamento e gioco di squadra.
Inoltre, per il momento lo spartito non prevederebbe nessun
giro di valzer per le poltrone
pubbliche. In realtà, forse già
la prossima settimana si potrebbe assistere all'azzeramen-to dei vertici Finmare sull'onda di quel che è avvenuto all'ilva e all'Iritecna. Proprio ieri il consiglio di amministrazione di quest'ultima ha preso atto delle dimissioni di Lupo, Tornich e Schiano cooptando al loro posto Franco Bonelli e Roberto Giannini eletti rispettiva mente presidente ed ammin stratore delegato.

il grosso delle nomine, co-munque, non sarà deciso prima dell'assemblea socialista di metà febbraio. Ma a quel ponto si potrebbe s'abilire di rinviare gli avvicendamenti alla resa dei conti dei bilanci: in

L'idea di puntare su Monti per l'Iri, ha come conseguenza di disinnescare la catena di spostamenti che avrebbe provocato l'arrivo di Agnes a Via Veneto Fabiano Fabiani (che avrebbe dovuto sostituirlo alla Stet) dovrebbe dunque rima-nere alla guida di Finmeccanica. E Giovanni Bisignani? Po-trebbe restare alla testa di Alitalia, ma proprio i positivi risultati raggiunti dopo le disastro-se gestioni di Nordio ne fanno se gestioni di Nordio ne ranno un candidato robusto per la poltrona di direttore generale della Rai al posto del discusso Gianni Pasquarelli. Anche per-che la conoscenza del mercati finanziari (c'era chi lo voleva alla guida del Credito Italiano) si potrebbe rivelare un atout decisivo in un momento in cui sistemare tutti i suoi conti.

La lettera agli azionisti dell'Avvocato centra il bersaglio: le azioni della

Per la stampa internazionale sarà il '94 l'anno boom della casa torinese. E nel '93 casa torinese salgono del 6% arriveranno i nuovi modelli

In forte rialzo i titoli Fiat che trascinano Piazza Affari

Titoli Fiat a gonfie vele. leri a Piazza Affari le azioni somma, che il gruppo intenordinarie del gruppo torinese hanno chiuso a +5,85%, trascinando con sé la Borsa, che è infatti salita dell'1,90%. È l'effetto della lettera di Agnelli agli azionisti. Forti ordini sono arrivati anche dagli investitori esteri, favorevolmente colpiti dal fatto che nel '92 Corso Marconi ha conseguito un, seppur ridotto, utile. Cauti i giudizi della stampa estera.

l brandy «Vecchia Romagna» è stato comprato dagli

inglesi di Grand Metropolitan, che già un anno fa

acquisirono la Cinzano. La Buton, storica impresa

bolognese, era in mano alla famiglia Sassoli De'

Bianchi dalla metà dell'800. Il presidente della so-

cietà, Filippo, è stato recentemente hominato al ver-

tice della Fondazione Cassa di risparmio di Bolo-

DALLA NOSTRA REDAZIONE

WALTER DONDI

la Buton, che è quotata in Bor-sa (il titolo è stato ieri sospeso

dalla Consob) sono state valu-

l'altro ieri a Piazza Affari aveva

chluso a 5.050 lire. L'azienda 220 dipendenti, ha chiuso i

'91 con un fatturato di 170 mi

gna. Finisce una «dinasty» emiliana.

BOLOGNA. La Vecchia Ro

magna da ieri parla inglese. La: Buton, l'azienda bolognese produttrice del brandy che

crea un'atmosfera», diventato

famoso grazle al Carosello in-terpretato da Gino Cervi, è sta-

ta venduta a Grand Metropoli-tan, il gruppo britannico leader

mondiale nelle bevande alco-

liche. In uno stringatissimo co-municato della Buton si dice

che l'intero capitale della Bil

ri, la finanziaria della famiglia

Sassoli De' Bianchi, che detie

ne il 50.06 della società bolo-

gnese, passerà a Grand Met.

'operazione è stata definita

tramite la Francesco Cinzano spa, la nota azienda italiana

acquisita dal gruppo inglese all'inizio del '92. Le azioni del-

ROMA. Bersaglio centrato. ni Agnelli, il suo messaggio di duato la strada per risalire la china», hanno ottenuto l'effet to sperato. leri a Piazza Affari i titoli Flat hanno viaggiato col

quota 4.400 lire nelle ultime contrattazioni, dopo una chiusura già in crescita a 4.340 (+5,85%). Bene anche le Fiat privilegiate (+6,30%) e di ri-sparmio (+7,86%). Insomma, è stata una buona giornata per galvanizzato Piazza Affari, che ha chiuso ieri con un rialzo dell'1,90% dell'indice Mib. Tutto merito della lettera di Agnel-

desse reagire, concentrarsi sul settore autoveicoli, investire inaccrescere il proprio indebitamento, non chiudersi a riccio di fronte alla crisi, si sapeva. Un po' meno noti erano i dati sui profitti. Probabilmente gli esperti si attendevano un bi-lancio in rosso, o, quantome-no, utili ancora inferiori a quel-II, seppur ridotti, annunciati da Agnelli per il '92. E questo ha creato un clima favorevole che ha contribuito al rialzo di

Un altro segnale positivo è giunto dagli investitori esteri, che si sono ripresentati ieri a Piazza Affari con ordini consi della stampa estera alla lettera di Agnelli sono state piuttosto caule ma non negative. Il Fidenza il calo degli utili ed ha

E anche Vecchia Romagna ora parla inglese

Un anno fa «Cinzano», ora anche il gruppo bolognese passa in mani straniere

A «Grand Met» il controllo della Buton

ca», mentre restano da affron tare «un cocktail di problemi» recessione, alto costo del de naro e instabilità monetaria, Il Wall Street Journal, invece, ri porta le dichiarazioni di un analista della Nomura, Albert Alonzo, secondo il quale la Alonzo, secondo il quale la Fiat mantiene «una forza finan-ziaria molto significativa» e do-vrà affrontare «un altro brutto anno nel '93», anche se «non appena i nuovi prodotti entre ranno in produzione, alla fine di quest'anno, si può prevede-re una ripresa della Fiat. Un commento, quest'ultimo, in li-nea con l'analisi di Agnelli, il quale punta sul biennio 1994-

95, per il rilancio del gruppo. A questo proposito va ricor-dato che nei programmi della Fiat è previsto, a marzo, il lan-cio della nuova Delta a Gine-vra, a settembre quello della Tipo B (un modello a metà tra la Tipo e la Uno che sarà pro-dotto a Melfi) a Francoforte, e

va coupe Fiat. Per la casa tori nese, comunque, la strada da compiere è sempre in salita La lotta per il controllo delle quote di mercato è durissima Offerte, a sconti, valutazion nell'usato, fanno ormai parte stabile delle strategie commer-ciali. Der Spiegel ha rivelato che la Volkswagen ha perso circa un miliardo di march quest'anno per incamerars ampie lette del mercato euro peo. «Questa Fiat ce la può fare ma non da sola», dice il segre tario nazionale Fim-Cisl, Pier paolo Beretta. E aggiunge: «Noi siamo pronti a sottoscrivere un patto di gestione per il '93», E il segretario nazionale della Fiom-Cgil, Mazzone replica: Solo con una maggiore parte cipazione dei lavoratori ai pro

cessi produttivi dell'azienda, la

Le coop tessili in consorzio contro la crisi

Le cooperative tessili e dell'abbigliamento aderenti alla Lega Coop costituiranno un consorzio, al fine di favorire l'ingresso diretto dei propri prodotti nel mercato. Questo è quanto emerso nel convegno nazionale orga-

Un polo della distribuzione

organizzata da 5mila miliar-

di di ricavi. È questo il frutto

del matrimonio tra gruppo

vendite nel 1992) e i Super-

mercati Brianzoli-Essebì (ol-

tre 500 miliardi), formalizza-

nizzato dalle cooperative di produzione e lavoro della Lega, tenutosi a Senigallia, sul tema «La condizione e le prospettive delle cooperative del settore abbigliamento». Il comparto, Marinelli, presidente nazionale dell'Ancol – da un lato dall'emergere di nuovi soggetti produttivi a basso costo (si pensi ai paesi dell'est europeo e asiatico), dall'altro da una contrazione dei consumi, accompagnata da un'ulteriore segmentazione dei consumatori e del mercato». Nel '92 il fatt rato delle 74 cooperative di abbigliamento con più di 1,400

A Salomon Bros un'altra fetta della Valeo (De Benedetti)

La Salomon Brothers International, banca d'affari Usa. è salita al 10,46 per cento nel capitale della Valeo, società quotata che fa capo al gruppo francese Valeo (De Benedetti) e sulla quale è in

corso un'opas da parte della casa madre che si chiuderà l'1 lebbraio, La comunicazione è del 27 gennaio; in precedenza (11 gennaio) la Salomon Brothers aveva comunicato alla Consob di possedere il 2,66 per cento di Valeo

Editoria 🦠 Mondadori cede «Il Saggiatore» i

La Mondadori ha ceduto per un miliardo e quattrocento milioni il ramo d'azienda «Il Saggiatore (editoria saggistica) alla società «Il Saggia tore Spa», controllata al 50%

lastiche Bruno Mondadori e dalla Persia, società che sa capo alla samiglia Formenton Dalla Mondadori - spiega Luca Formenton - abbiamo comprato il ramo d'azienda, il marchio, i contratti, il catalopo e narte del magazzino, risuscitando la società ill saggia ore che non esisteva più in quanto fusa nella Mondadori nel 1986. Della nuova società Formenton è il presidente mentre Roberto Gulli, della Bruno Mondadori, è l'ammir stratore delegato. Il Saggiatore era stata fondata nel 1958 da Alberto Mondadori per la pubblicazione di saggi di alto valore scientifico: tra i titoli usciti si ricordano Tristi Tropici di Levi Strauss, e // secondo sesso di Simone de Beauvoir.

FRANCO BRIZZO

Composizione degli investimenti al:

Gestione speciale Vitattiva polizze collettive

L 82.383,190,000 42,34 L 98.712.550,000 47,39 L 112.194.713.532 57,66 L 109.572.081.880 52,61 L 194.577.903.532 100,00 L 208.284.631.880 100,00

% al 31/12/1992

Lire 1775,62

Composizione degli investimenti al:

al 30/09/1992 % al 31/12/1992

al 31/12/1992

L 157.243.490.500 26,78 L 425.255.935.386 72.42

L 587,169,474,136 100,00

ALESSANDRO GALIANI.

vento in poppa.

Le Fiat ordinarie sono finite

le cose le aveva già dette due mesi fa alla riunione di tutta la direzione della Flat auto e, più di recente, al meeting dell'alto

liardi (181 nel '90) e un utile netto di 1,2 contro i 5,8 dell'antale di 85,7 miliardi. Ricordan no precedente. Nel novembre scorso la Idv, do che la conclusione dell'osocietà che la capo a Grand Met e che raggruppa tutte le partecipazioni nel settore beperazione è ora esclusivamenzione dell'Autorità antitrust, la vande del gruppo inglese, ave-va acquisito il 33,8% delle aziobanca d'affari Schroders Italia che l'ha promossa, afferma che dopo l'acquisto da parte di Cinzano della Bif il gruppo in-glese deterrà l'85% del capitale ni Buton (con un accordo per acquistare un altro 1,1%) pa-gando complessivamente 43,7 miliardi, pari a 5 mila lire per della Buton. Per questo Cinzaazione. Idv sborsera ora un tono lancerà un'offerta pubblica

ni. A Bologna gli uffici dell'a-zienda sono chiusi e per ora non ci sono commenti da parte di Filippo Sassoli de' Bian-chi, presidente della Buton, e degli alta Tamigliari che sono al vertice dell'azienda. I Sassoli rimarranto comunque alla guida della società e così il management. Una valutazione estremamente positiva dell'operazione è invece stata espressa da Jonh Mecgrath, amministratore delegato Idv: dl nostro approccio è stato recepito molto favorevolmente dalla Buton, un'azienda che saremo ben lieti di accogliere nel nostro gruppo insieme ai suoi prodotti». Grand Met è presente nei settori alimentari con i marchia-Pillsbury e «Green Giant», degli alcolici con vodka «Smirnoff» e whisky J&B., e ancora Dreher e Bailey's, della grande distribuzio-ne con Burger King. La vendita agli inglesi è l'at-

to conclusivo di una saga fami-gliare durata parecchi anni. Una sorta di dinasty come molte altre se ne sono verifica te in Emilia, terra di capitali smo famigliare diffuso. La Buton fu fondata nel 1820 e acquistata a metă dell'800 dal

(recentemente nominato pre sidente dela Fondazione Casa cia il brandy «Vecchia Roma gna, una marchio che nel dopoguerra conquista l'Italia e mezza Europa. Ma la famiglia è numerosa, ottanta persone tra i vari rami, e cominciano le divergenze sulla conduzione aziendale. La crisi del «Rosso (anche qui grazie a Carosello con Fernandel), alimenta le tensioni. C'è chi vuole vendere; si tenta anche la carta delle diversificazione, prima con gli spumanti e poi nell'alimenta-re. Nella primavera del '92 Filippo, Lorenzo e Giovanni Sas soli danno vita alla Bif, che rag-gruppando il 50,06 delle azioni intende dare una assetto stabile all'azienda. E infatti nel novembre scorso l'altro ramo della famiglia cede il 34,9% proprio a Grand Met. Sembra finita II. Evidentemente però l'alleanza tra i soci di maggio ranza non è durata o, forse, l'offerta degli inglesi è stata ritenuta molto allettante. Bolo-

storico della propria industria.

marchese Filippo Sassoli. Nel 1939 Achille Sassoli, padre dell'attuale presidente Filippo

Spedizionieri internazionali Duemila persone assunte dalle Finanze, poi mobilità e cassa integrazione

ROMA. Il Consiglio del mi-nistri ha sciolto leri il nodo dei ... La notizia c 5.500 spedizionieri internazionali rimasti senza lavoro dopo la caduta delle frontiere doga-nali della Cee. Un decreto legge stabilisce che 1.500 di quei lavoratori riceveranno per un anno un trattamento pari alla cassa integrazione (1'80% del salario fino a un tetto di 2.000 saranno posti in mobilità nell'importo alla cassa integrazione; e i restanti 2.000 verran no assunti dal ministero delle

Il ministro del Lavoro Nino che gli altri paesi Cee hanno adottato provvedimenti di sostegno e di ricollocazione degli addetti a funzioni ormai deadute. La cassa integrazione riguarderà i dipendenti delle imprese di spedizione internazionale e dei magazzini generali sospesi nel 1993, con un costo di 35 miliardi. L'indennità di mobilità al licenziati costerà 48 miliardi. Per la loro riqualificazione son previsti cori di formazione. Infine secondo il ministro l'assunzione alle porterà oneri aggiuntivi ne inbilmente andranno a riempire :

La notizia dell'approvazione del decreto è giunta agli interessati proprio mentre al Valico del Montebianco un gruppo di spedizionieri partecipava ad una manifestazione organizzata dai sindacati. C'era il segretario della Filt Cgil Salvatore Bonadonna che ha definito il decreto un risultato «parziale», ma pure il «frutto della capaci tà di inziativa» del sindacato «iniziativa che deve proseguire per migliorare il provvedimenparla il suo collega responsabile del trasporto merci nella Filt. Romolo Vivarelli.

Che cos'è che non va alla Filt? In una nota la federazione dei Trasporti della Cgil - che non considera conclusa la vertenza - sottolinea che il problema occupazionale non è risolto, in particolare perché la cassa integrazione si eroga solo per un anno: •è un grave errore, non sarà possibile entro tale termine immettere nel ciclo produttivo tutti i lavoratori sospesi o licenziati». Piena soddisfazione è invece stata espressa dalla controparte, la Confetra (Confederazione del traffico e dei trasporti), che ha recriminato solo il ritardo con cui si è giunti al decreto, 🔩

Il decreto sui docenti stralciato dalla riforma del pubblico impiego

Scuola, mobilità per i prof e restrizioni alle supplenze

La scuola assorbirà sempre meno la disoccupazione intellettuale: il giovane laureato potrà accedere alle supplenze annuali (e allo stipendio estivo) solo per cattedre effettivamente vacanti. Questo uno dei punti del decreto sulla scuola stralciato dalla riforma del pubblico impiego, che affronta il problema dei soprannumerari con la mobilità dei prof nell'ambito della scuola, e per chi vuole anche fuori.

RAUL WITTENBERG

ROMA. Sono stati resi noti ieri i due decreti legislativi sulla riforma del pubblico impiego (il secondo, sulla razionalizzazione della spesa nella scuo-la) che attendono la firma del Presidente della Repubblica dopo l'approvazione - venerdi scorso - da parte del Consiglio dei ministri, che decise di straiciare il provvedimento sulla scuola, in origine un capitolo della delega.

E il provvedimento si caratterizza per una drastica ridu-zione delle supplenze nelle scuole e per la mobilità del novità più importanti contenuta negli otto articoli del decreto è la riduzione delle incarichi per l'anno scolastico '93/'94 per il personale in «dotazione aggiuntiva» (legge organica aggiuntiva» (legge 270). Per il prossimo anno scolastico i nuovi contratti saranno soltanto quelli necessari all'integrazione del personale che va in pensione e sarà inol tre limitato al 4% della dotazione organica complessiva. Sarà peggio l'anno successivo; nel '94/'95 l'integrazione sarà ancora ridotta al 3%. ...

Il decreto affronta, poi, la regolamentazione delle supplenze annuali. Esse potranno servire soltanto alla copertura di posti effettivamente vacant e non potranno essere dispoche non concorrono a costituiro che hanno già un titolare (parlamentare, comandato, in aspettativa ecc.). Queste vengono trasformate in supplenze temporanee, il che comporta tra l'altro la perdita del conge do per malattia e dello stipenprannumero è dedicato l'inteche dispone i nuovi criteri dei I docenti delle scuole materne gistrale potranno adesso essere utilizzati nei posti di insegnamento spelle scuole elementari, sempre che i limiti del sonrannumero lo consentano

Chi, poi, sia in possesso dei titoli di studio necessari, potrà accedere ai posti nelle scuole artistici e nelle scuole d'arte. per i maestri elementari. Gli insegnanti medi potranno essere utilizzati, anche d'ufficio, in ordine e grado e in cattedre corso diverse da quelle di tito-

Non è cosa da nulla indurre i prof'alla mobilità. Per questo il decreto prevede alcuni corsi di riconversione professionale, validi come abilitazione, riservati a quegli insegnamenti per i quali vi sia disponibilità di po-

Nel caso che la mobilità dallisse», i docenti di ruolo potranno essere inquadrati negli incarichi amministrativi della

Pubblica Istruzione, dopo un corso di formazione. Questo edimento, a differenza degli altri, non potrà essere apnlicato d'ufficio, ma solo dopo una domanda degli insegnanti che conserveranno in ogni caso la qualifica e lo stipendio.

A partire da settembre il ministero potrà anche disporre l'utilizzazione di mille docenti presso uffici, enti e associazioni. Questa sorta di servizio civini, sarà rinnovabile e potrà es sere effettuato nelle Università nei corsi para-universitari, nel per progetti di ricerca e di foi mazione, nelle associazion che svolgono attività di prevenzione del disagio politico-sociale e negli enti che lavorano nel campo dell'integrazione dei portatori di handicap.

Per la Cgil Scuola, le misure sulle supplenze non sono da drammatizzare nella loro entità, ma sono inaccettabili in via di principio perché stabiliscono un diverso trattamento per Positiva è invece l'istituzione di corsi di formazione per la mobilità interna alla scuola. Nemici dichiarati del decreto so no i prof dell'Unicobas, che hanno proclamato il blocco degli scrutini dal 1º febbraio.

Gestione speciale Vitattiva

1, 143,811,490,500 26,61

L 540,430,342,975 100,00

al 30/09/1992



William

Categoria di attività Titoli emessi dallo Stato Obbligazioni ordinarie italiane Obbligazioni ordinarie estere Totale delle attività

Vilalliva 90

Categoria di attività Titoli emessi dallo Stato Obbligazioni ordinarie italiane Totale delle attività

Categoria di attività

Categoria di attività

Valore dell'ECU

Obbligazioni di organismi internazionali

Composizione degli investimenti al: al 30/09/1992 L 3.000.000.000 100,00 L 3.000.000.000 100,00 L 3.000.000.000 100,00 Obbligazioni ordinarie italiane Totale delle attività

VALUTATTIVA

Gestione speciale Valutattiva Ecu Composizione degli investimenti al: al 30/09/1992

Gestione speciale Unicasa

Lire 1717.70

% 35 al 31/12/1992 ECU 700.000,00 100,00 ECU 700.000,00 100,00 ECU 800.000,00 100,00 ECU 800.000,00 100,00