mo quell'appuntamento andiamo a fondo». Poi Agnelli, da

Francoforte, fa sapere che lui

intravede dei «segnali positivi»

E a metà marzo De Benedetti dice di «credere nell'Italia» e

chiede al mercato 900 miliardi

per la ricapitalizzazione del-

l'Olivetti, Anche Romiti, al me-

gaconvegno degli industriali di

Venezia, ribadisce: «C'è spazio

per una ripresa». A fine merzo

questa gara di ottimismo sfo-cia in una lite furibonda. Berlu-

sconi rimprovera De Benedetti di averlo copiato e ricorda di

essere stato il solo, in tempi

non sospetti, a parlare di «Italia

fuori dalla crisi». L'Ingegnere

però non ci sta e replica che lui

coi «Gabibbi» non ci parla. Se-

gue una serie di contumelle a

base di: «Incapace e truffato

re!». E: «Zitto tu, industriale di

regime!». Ai primi di aprile, no-

nostante il marco a quota mil-

le. Assolombarda e Prometeia

dono «sintomi di ripresa».

E ien è la volta del presiden-te del Cnel, Giuseppe De Rita

Per il presidente del Cnel «la ripresa di primavera si vede». Più cauto Prodi. Toni rassicuranti della Confindustria: non servono manovre aggiuntive per risanare il buco '93

Da un mese e mezzo gli imprenditori battono su un unico tasto: la ripresa c'è. Ma l'Isco avverte: gli italiani sono pessimisti e i consumi e i risparmi sono in forte calo

qualche settimana fa nessuno

voleva avallare il nostro ottimi-

smo ma già a settembre aveva-

mo pronosticato che dopo l'in-

verno ci sarebbe stata la ripresa. Adesso invece ci dà ragio-ne anche la Confindustria e

Romano Prodi». A dire il vero Prodi, in un'intervista data ieri

al Gr-2, appare ancora piutto-

sto tiepido sulla ripresa e dice:

«Siamo in una fase che i tede-schi chiamano di pre-primave-

ra. Però può sempre arrivare la

gelata. Adesso si tratta di darsi

un progetto preciso per usciro

dall'incertezza. E quindi fare i

referendum e la riforma eletto-

rale e poi stabilizzare l'oriz-

E gli italiani? L'Isco fa sapere

che che i suoi indicatori di fi-

ducia, a marzo, segnalano una

crescita del fronte dei pessimi-

sti. L'87% dei cittadini intervi-

stati è convinto che la crisi sia

peggiorata e il 58% prevede un

ulteriore aggravamento nei

sce l'area di coloro che si at-

zonte politico».

CHI PERDE DI PIÙ

LA TOP TEN

-30,04

-24.7

-24.2

-20,7

unità

23.870

14.244

8.136

7.503

RENAULT

FORD

FIAT

ALFA ROMEO

VOLKSWAGEN

Modello

1) FIAT UNO

FORD FIESTA

RENAULT CLIO

8) AUTOBIANCHI Y10

OPEL ASTRA

FIAT CINQUECENTO

VOLKSWAGEN GOLF

FIAT PANDA

FIAT TIPO

LANCIA AUTOBIANCHI

Industriali ottimisti: «Niente stangate»

Ma la recessione resta e le famiglie italiane vedono nero

Gli industriali da un mese e mezzo a questa parte fanno di tutto per essere ottimisti sulle sorti della nostra economia. Ieri è la volta del presidente del Cnel, Rita: «Noi fin da settembre pronosticavamo la ripresa dopo l'inverno». Più Cauto Prodi. Gli italiani, invece, in base ad un'indagine Isco, sono pessimisti. E la Confindustria assicura: «Niente stangate per sanare il buco dei conti pubblici».

ALESSANDRO GALIANI

ROMA. Gli industriali sono nomiche dell'Italia. O. almeno. così vogliono apparire. Gli ita-liani, invece, stando agli indicatori dell'Isco, rimangono guardinghi e pessimisti. D'altronde, da una parte c'è l'ex-port che, grazie alla svalutazione delle lira, ha ripreso ad andare forte, e dall'altra ci sono la produzione e i consumi interni che calano a vista d'oc-chio. Non c'è quindi da stupirsi se industriali ed italiani non la

E non è neanche un caso

si, da Agnelli alla Confinduprima sussurata poi detta con mettere al bando il pessimismo. «Non stracciamoci trop-po le vesti», esordisce alla fine di febbraio l'amministratore miti. E da allora, a piccole do-si, le iniezioni di fiducia si sus-seguono a ritmo continuo. L'ultimo segnale d'allarme lo lancia, il 2 marzo, il presidente della Confindustria, Luigi Abee, che ad Enzo Biagi confessa «A settembre l'economia inter-



Vendite a rotoli: -20,8%. Arretra la Fiat, ma cresce la «Cinquecento»

Auto: a marzo peggio del previsto Il mercato si è ridotto di un quinto

Vendite crollate di oltre un quinto. È il risultato drammatico (anche per i possibili riflessi occupazionali) registrato in marzo sul mercato italiano dell'auto. Cala di nuovo la quota della Fiat e le vendite di vetture giapponesi superano quelle dell'Alfa Romeo. Va male anche nel resto d'Europa, ma con segnali di recupero che mancano nel nostro paese, mentre in Usa è già in atto un nuovo «boom».

DALLA NOSTRA REDAZIONE MICHELE COSTA

TORINO. Peggio del previsto. In marzo il crollo del mercato italiano delle automobili non è stato del 19 per cento, come anticipava lunedì l'Associazione europea dei costruttori, ma addirittura del 20,77%. Il dato definitivo è stato comunicato ieri dall'Anfia e dall'Unrae: il mese scorso si sono vendute nel nostro paese 189.940 autovetture, contro le 239.741 del marzo '92. Per avere un'i-dea di cosa significhi questo tracollo (e delle drammatiche conseguenze che potrebbe avere sui posti di lavoro) basti dire che quelle 49.800 auto vendute in meno corrispondo-

Se poi si tien conto che quest'anno marzo ha avuto un giorno lavorativo in più, il calo medio giornaliero arriva al al 20% non si registrava da un ventennio, praticamente dalla prima crisi petrolifera provocata dalla guerra del Kippur nel-l'inverno '74-75. La diminuzione di vendite del 14% accusata

no alla produzione mensile della più grande fabbrica ita-liana, la Flat Mirafiori, quando

gennaio e febbraio faceva già temere che quest'anno non si arrivasse a 2 milioni di auto, contro le 2.350.000 con segnate l'anno scorso. Se ora si proietta il dato di marzo sull'intero 1993, non si arriva a 1.900.000 auto.

Non ci si può neppure con solare col fatto che la crisi imperversa in tutta Europa, con flessioni di vendite lo scorso mese del 15,9% in Germania, 9,2% in Francia, 27,7% in Spagna, 8,2% in Svizzera, 22,3% in Svezia, 23,6% in Danimarca, 8% in Olanda, 7% in Belgio e nell'intero continente. In molt di questi paesi infatti la crisi già rallenta rispetto a risultati ancora peggiori nei mesi scorsi. Gran Bretagna, scesa due anni fa ai minimi storici ed ora in recupero (+12.7% in marzo). Se poi si va oltreoceano, si assiste all'inizio di un nuovo *boom* dell'automobile. Nel primo trimestre del 1993 le primo trimestre dei 1993 le vendite in Usa sono cresciute del 10,2 per cento: del 3% quel-le della General Motors, del 13,4% quelle della Ford, del 25,5% quelle della Ford, del

I concessionari pessimisti «Nei prossimi mesi andrà peggio»:

ROMA. Auto: il peggio deve ancora arrivare, parola di conces-sionari. A delineare il difficile scenario dei prossimi mesi è il Centro studi Promotor nella sua inchiesta congiunturale mensile fra i rivenditori di auto. Se per le autovetture nuove in marzo sono diminuite le consegne e gli ordini, le previsioni per i prossimi 3-4 mesi parlano di un ulteriore peggioramento rispet-to a quelle formulate in febbraio. La crisi dovrebbe investire il mercato «a tutto campo», mentre si dif-ferenzierebbe rispetto alle classi di autovetture. Le piccole tengo-no, mentre in forte indebolimento viene valutata la domanda di auto medie e soprattutto grandi. Per l'usato si conferma un andamento non favorevole, ma comunque meno preoccupante di quello del

In termini percentuali, il 74% dei

concessionari interudica basso il livello delle consegne di marzo, mentre le valutazioni negative sul volume degli or-dini acquisiti nello stesso mese sono addirittura il 90%. Per quanto riguarda il futuro, l'evoluzio-

ne delle consegne a clienti nei prossimi 3-4 mesi viene stimata sfavorevolmente dal 62% delle aziende (il valore corrispondente in febbraio era 59% cento e 56% in gennaio). Le previsioni dei con-cessionari assumono tinte meno fosche se si parla delle «piccole» per le quali il 28% degli interpellati pronosticano un aumento delle consegne, il 53% una situazione di stabilità e solo il 19 una flessione.

cietà giapponesi insediate ne-gli States.

Siamo insomma di fronte alla conferma che il mercato italiano segue in ritardo il «trend» europeo e mondiale. Mentre altri cominciano a vedere l'uscita dal tunnel, noi piombiamo adesso nella peggiore delle recessioni: «È la conseguenza - scrive nella sua nota mensile l'Anfia, Associazione na-

del 6,9% quella delle sette so- stiche - dei timori dei e politico del nostro paese. flessi occupazionali e per i timori di un possibile ulteriore aumento della pressione fiscale, una riduzione della propen-

> In questo panorama, vi sono ulteriori motivi di sconforto per l'industria nazionale, cioè per

dicembre a febbraio, era riu-scito a rosicchiare qualche decimo di punto in più sul mercato italiano. In marzo la quota della Fiat è nuovamente scesa dal 44,32 al 43,4%. Ed a perdere sono soprattutto i marchi Alla Romeo e Lancia, a confer

ma del fatto che la crisi coloisce maggiormente le vetture di media e grossa cilindrata. Nelauto più vendute vi sono sei modelli Fiat, ma uno di questi, la nuova «Cinquecento», è co-

modelli fatti in Italia, le vendite della «Uno» sono diminuite ridella «Uno» sono diminuite rispetto a due anni fa da 35.800 a 23.800 unità, quelle della «Tipo» da 13.600 a 8.600, quelle della «Panda» da 16.400 a 9.800 e quelle della «Y 10» da 11.500 a 8.100.

tendono un rincaro dei prezzi e si restringe la schiera di colo-

ro che contano di poter rispar-

miare quest'anno. Un altro se-

gnale negativo viene dal fronte dei consumi: cala il numero

delle famiglie che intendono

acquistare beni durevoli, abita-

Sempre ieri, al Chel, il diret-

tore generale della Confindu-stria, Innocenzo Cipolletta,

getta acqua sul fuoco del buco nei conti pubblici '93. «Gli sco-

stamenti nel fabbisogno, - di-

ce - che a fine anno saranno

di 10-11mila miliardi, sono ef-

fetto della recessione e non

sembrano tali da giustificare

una manovra correttiva dei

conti pubblici». Niente stanga-

ta, dunque, secondo la Confin-

dustria. «Basteranno – aggiun-

ge Cipolletta – degli interventi

minuti da parte del governo». Poi, conferma che la crescita

del Pil a fine d'anno sarà solo

dello 0,2%. E chiede un abbas-

samento dei tassi e interventi

e dell'occupazione.

zioni ed autovetture.

Tra le case straniere, perdo-no terreno la Mercedes (la cui crisi è generale, tanto che in Germania il gruppo Daimler-Benz intenderebbe tagliare 7.000 posti di lavoro), la Ford, la Peugeot, la Renault. Guadagnano invece posizioni Volks-wagen, Opel, Bmw. Ma l'exploit più impressionante è al La Nissan ha conquistato in marzo il 2,3% del nostro mercato, superando case come Mercedes, Seat, Audi, Volvo. Guadagnano terreno anche Jonda Mitsubishi a Toyota F nove case giapponesi complessivamente hanno raggiunto il 4.38% del mercato (erano passando addirittura l'Alfa RoIl Pds chiede megaministero e fondo unico. Necci: allo Stato le infrastrutture a noi la gestione della rete

«Trasporti: serve un programma di governo»

Il Pds presenta il suo programma di governo dei Trasporti. Nella Conferenza iniziata ieri, «provocazione» di Necci che invita lo Stato a realizzare lui le infrastrutture, viste le difficoltà nel passare dalle parole ai fatti in tema di investimenti. Nella relazione di Mariani polemiche con l'Alitalia e per la crisi finanziaria del trasporto locale: sovratassa sulla benzina per investire su bus e metro e decongestionare le città.

RAUL WITTENBERG

ROMA. Non poteva mancare ien un elemento di polemica nella conferenza nazionale dei Trasporti del Pds, che termina oggi con le conclusio ni di Alfredo Reichlin. E lo ha offerto l'amminstratore delegato della Es-Spa Lorenzo Necci a propostito delle opere che non si riesce a condurre a termine, delle risorse che s stanziano e non si spendono Siccome le maggiori difficoltà per lo sviluppo delle ferrovie si incontrano proprio nelle infra-strutture – dice Necci – tanto vale che lo Stato se ne faccia carico direttamente, raddopp e guadruplichi come vuole

«Noi Fs saremo ben lieti di uti-lizzarle pagando il relativo canone allo Stato». In effetti pe le Fs liberarsi di massicciate. binari, gallerie eccetera sarebbe finanziariamente una boccata d'ossigeno. Tuttavia l'amsato che si trattava di una «provocazione intellettuale». Diretta a chi? Probabilmente la chiave di lettura sta negli intoppi che si frappongono alla realizzazone del'Alta velocità, anche se Necci ha chianto che l'ipotesi di una uscita delie Es talle infrastrutture non riguarda quelle per i supertreni, essendo queste per il 60% finan-ziate dai privati. Nel frattempo comunque Ercole Incalza, am-ministratore delegato della Tav (la società mista delle Fs per la realizzazione dell'Alta velocità) annunciava che entro il mese si dară il «via operativo ai primi progetti perché per il congruità» della Coopers and ybrands, ed entro la fine del mese il Consiglio di Stato emanerà il suo verdetto sui contrati con i consorzi dei costruttori

trust, in quanto la sua è «solo una indagine conoscitiva». Ma veniamo alla conferenza the - come ha detto Gavino Angius della segreteria della Ouercia nella tavola rotonda he ha seguito la relazione di Franco Mariani - ha presenta to un vero e proprio programma di governo del Pds in mate ria di Trasporti: un settore «che il governo attuale non ritiene strategico». E invece nella rela zione di Mariani di proposte ve n'erano, interessanti specialmente riguardo il reperimento delle risorse. Come pure v'erano frecciate polemiche come quella verso l'Alitalia, che all'e terno «lancia segnali tranquillizzanti» che però sono «inquiblemi di «contenimento delle spese e di depotenziamento delle retribuzioni». E il pareggio di bilancio viene

E non sarà d'ostacolo l'Anti-

guito con il concorso delle plusvalenze» derivanti dall'aliena-zione di cespiti per 101 miliardi. Sta di fatto che l'indebitamento finanziario è passato nel '92 da 1,124 a 1 600 miliaidi. Mariani si è pure chiesto se impegnare 100 miliardi per acstare il 30% della compa gnia ungherese Maley dara dei risultati. Comunque l'Alitalia ha bisogno di essere ricapitalizzata dall'Iri.che fondi non ne ha. Allora la proposta del Pds è che il governo conceda all'Alitalia l'accesso al credito age-volato, e la compagnia di bandiera vi faccia fronte alienando «ad investitori istituzionali il suo pacchetto di controllo nella società Aeroporti di Roma».

Per l'Alitalia ha risposto il suo dirigente Enrico Graziani vantando l'incremento del fat-turato '92 del 17%, E sulla Malev ha precisato che quei 100 vil controllo effettivo della società», una compagnia con 20 miliardi di utile, aperta ai grandi mercati dell'Est.

Il Pds è preoccupato per le sorti delle ferrovie e del trasporto locale in aree metropolitane ormai al collaso. L'aver trasformato le Fs in Spa non risolve i probemi, tutto dipende da come si utilizza la nuova formula, cioè dall'operare con «logiche d'impresa». Ebbene, per Mariani, lo schema organizzativo adottato da Necci se gna la permanenza di «vecchie logiche» spartitorie «tra gruppi potere politico-sindacali che appesantiscono la struttura e oscurano le varie respon-sabilità. Sull'Alta Velocità per il Pds occorre privlegiare le li-nee più congestionate e quelle che permettono il collegamento con l'Europa, permettendovi l'accesso alle merci. Nel trasporto locale, le

aziende di bus e metro sono al colasso finanziario. Ineludibile è l'intervento dello Stato per debiti accumulati. Ma poi occorre individuare altre fonti-Ad esempio una addizionale sulla benzina – la «tassa di scopo» - da indirizzare verso gli investimenti. Altre risorse possono venire dall'uso del suolo pubblico, dalle tariffe autostradali, da «permessi a pagamento» per entrare nei centri urbani con l'auto privata. A questo proposito il ministro dei Trasporti Giancarlo Tesini, interdetto che si tratta di un probleun largo consenso parlamentare. «Una sovratassa sul caiburante potrebbe andar bene - ha detto - ma poi ci si rivolta-no contro tutti gli automobili-

Miroglio-Gft, anche l'industria seppellisce gli anni 80

MILANO. Il gigante Gft, che ha legato le proprie fortune a una variegata coorte di stifinito nelle braccia del Gruppo tessile Miroglio (Gtm) di Alba, un nome sconosciuto ai più che di marchi altisonanti non ne ha mai usati, preferendo il proprio rassicurante «Vestebene». Anche l'industria, insomma, seppellisce definitivamenla lunga, stravince sull'appari-

Raccontano che ad Alba la giornata sia passata senza segni di novità. I Miroglio hanno passato «il giorno dopo» in fabbrica, come sempre, come ogni giorno da una cinquantina d'anni a questa parte. Come quando il vecchio fondatoceva vedere sulla porta del primo stabilimento, alla mattina. come quando girava per i reparti, salutando gli operai che

Il percorso di Giuseppe Mi-

roglio, del resto, fu esattumente l'opposto di quello di molti «colleghi» che dalla fabbrica si sono, col passare degli anni, spostati verso la distribuzione una famiglia di commercianti che decisero di affrancarsi dalle scelte dei fomitori, per produrre in proprio i tessuti e i capi di cui avevano bisogno. Il rapporto con i dipendenti

tato a un deciso paternalismo. con la formazione e con l'avviamento alla produzione. E non smette di occuparsi di te quando vai in pensione, o in mille occasioni ogni giorno. Ad Alba tutti sanglio per l'ospedale, per l'assistenza pubblica, per gli infer-

Con i sindacati il rapporto è corretto, ma niente di più. Il vecchio Giuseppe considerava poco più che degli intrusi nella



Franco Miroglio, amministratore delegato dell'omonimo gruppo

Come una grande impresa familiare sconosciuta al grande pubblico è riuscita ad annettersi il gruppo che controlla i «guru» della moda italiana. E ora compete con Benetton

DARIO VENEGONI

sua azienda, e i figli non vanno oltre un freddo sistema di relazioni «a norma di contratto» cerca un contatto diretto con i dipendenti, che nel frattempo sono passati da poche centi-naia a oltre 6.000, in Italia e al-

Quando il fondatore decise di ritirarsi, e di lasciare spazio ai figli Carlo (oggi presidente) e Franco (l'amministratore delegato), scrisse una lettera di commiato e di incitamento che fu consegnata personal

mente a ciascuno dei dipendenti insieme a una medaglietta d'oro, nel corso di una com-Sulla medaglia due mani si stringevano, a simboleggiare la collaborazione e la solidarietà, due imperativi che il vecchio Giuseppe lasciava in eredità a

tutto l'impero. L'azienda era a conduzione familiare, e tale è rimasta. Nel consiglio di amministrazione (di 7 membri), 4 sono Miroglio: oltre ai figli di Giuseppe hanno già fatto l'ingresso in

azienda Edoardo e Nicoletta. zione si sta insornma facendo

le ossa. Non hanno creato finanziarie nei mari del Sud, non hanno comprato giornali nè assicurazioni. Gli utili del gruppo vestiti nell'azienda, rendendo possibile una campagna di acquisizioni e di decentramento che non ha conosciuto pause. Sui 78 miliardi di utile netto realizzati nel '91, per esempio. buiti come dividendi.

«La nostra forza, ci ha detto qualche tempo fa Franco Miroglio, è quella di aver sempre investito in nuove tecnologie e di aver scelto vent'anni fa la strada del decentramento. Certe produzioni non si possono realizzare in Italia. Chi non l'ha capito per tempo adesso passa dei guai». Negli ultimi quattro anni il gruppo ha investito circa 400 miliardi per il rinnovamento tecnologico dei propri stanzialmente pagato con gli utili operativi, che oggi dà alla società di Alba un indubbio vantaggio competitivo.

L'altra voce fondamentale

della ricetta Miroglio è il de centramento. Si è cominciato prima creando unità specializ zate per singole operazioni produttive alle quali venivano delegate quote di produzione, specie nell'abbigliamento (tanto che nella sola provincia di Cuneo il gruppo è arrivato a menti autonomi). In un secondo tempo si è passati al decentramento di intere produzioni all'estero, dove la manodope ra costa meno: si è cominciato con la Grecia, nel '72, per poi passare all'Egitto e alla Tuni-

Il gruppo è ormai fortemente integrato: parte dalla filatura per passare alla tessitura per arrivare al prodotto finito. I suoi capi di abbigliamento

hanno occupato fin qui una fa-Nella tessitura le sue specializzazioni spaziano dal cotone alle fibre artificiali, e special-

mente al poliestere. Da questa sponda da «pa-rente povero» i Miroglio hanno raccolto le munizioni per il grande colpo, e oggi mettono le mani sul Gft, il gruppo delle «griffes» degli stilisti. L'integrazione tra le due realtà non po-trebbe essere più promettente: il cruppo dei Rivetti porta in dote il suo patrimonio di grandi firme e di confezioni di alta qualità che ad Alba mancava-no. Inoltre, schiude ai Miroglio il mercato dell'abbigliamento maschile. E apre, infine, una fi-

nestra sul mercato americano. I due gruppi, si assicura, rimarranno autonomi e distinti Il che non toglie che insieme costituiscano un gigante che lotta per il primo posto in Ita-lia Spalla a spalla con i Benetton, molte miglia avanti ai Mar-