ma che il sistema dovrà risol-vere per i prossimi dieci anni è

proprio il rischio di credito, ha sostenuto ieri il presidente del-l'Abi Tancredi Bianchi al con-

gresso dell'Atic (i tesorieri del-

le banche). Si tratta di ridise-

gnare i rapporti tra mondo del

credito e industria, a comincia-

re dalla nuova normativa che

consente l'ingresso delle ban-che nel capitale delle imprese.

della bontà del progetto. Pro-

prio al congresso dell'Atic, il rettore della Bocconi Mario

Monti ha riproposto ieri le sue

critiche, che possono essere

riassunte cost: finiremo per

avere un sistema bancario più

debole ed un sistema econo-

mico basano più su una cultu-

ra amministrativa che su una

Ma non tutti sono convinti

Qui accanto la sede di Bankitalia in via Nazionale a Roma, Alla

faranno le

E così che fine

privatizzazioni?

Forse la Sme...

AUGUSTO GRAZIANI

il ministero o le voci della strada. Tanto meno

vi è da stupirsi se i dipendenti della ex Sme

non hanno ancora deposto le armi contro la scissione. Il Tribunale, prima di omologare la

deliberazione presa dall'assemblea straordi-

naria, dovrà esaminare le numerose eccezio-ni giuridiche. Sembra infatti che, seguendo

un iter molto singolare e non regolare, l'as-

semblea ordinaria di approvazione del bilan-cio sia stata nnviata, per cui i soci sono stati

chiamati a deliberare la scissione senza co-

noscere i risultati dell'ultimo esercizio e la si-tuazione patrimoniale della società e, cosa

### Il crack di Ravenna.

affinché un istituto di credito

non si esponga troppo verso

analisi d'impresa. Anche per-

ché conoscere l'entità dei de-biti contratti da un'impresa

non basta a controllame lo sta-

to di salute se non si hanno a

disposizione anche altri dati.

ad esempio quelli riguardanti

l'attività operativa: «L'esame

dei profili tecnici dette imprese

è rimesso alle banche». Sono

dunque queste ultime, avendo

una loro autonomia imprendi-

toriale, a dover soppesare i ri-

schi cui vanno incontro pre-

stando denaro a questo o a quel cliente. Ma se lo fanno re-

stando nei «limiti prudenziali»

previsti dalle normative, la

Banca d'Italia non può interve

nire. Il caso della Ferruzzi è

glia racconta di un gran scora-

mento. Ma il crack - si aggiun-ge subito - non li ha divisi. De-

ma uniti. La parola d'ordine è

stata «salvare il salvabile». Gli

amici lo giurano: non ci sarà

un altro doloroso divorzio.

Uno basta e avanza, anche perchè mollare lo scettro non

è il miglior viatico per una sempre più improbabile riap-

pacificazione. Anzi, i sospetti

aumentano. La miliardaria li-

guidazione di Raul fu davvero

equa? La domanda rode e divi-

de gli amici degli amici. E può

no mai cercato di conquistare

l Ferruzzi in realtà non han-

awelenare anche il silenzio.

740, il Senato sospetta

un singolo cliente, ma non si fa

Bankitalia respinge le accuse: non spetta a noi controllare i conti della Ferruzzi «Le banche non si sono esposte troppo» Cantoni: «È molto inferiore a mille miliardi il debito del gruppo verso la Bnl»

# Fazio si difende «Non si può vedere tutto»

sto che si tratta di un gruppo

assai articolato, composto da decine di aziende. Di fronte a

strutture così complesse

sembrano ammettere in Banki-talia – anche la «centrale dei ri-

schi» dell'istituto (dalla quale

ogni tanto parte l'alt verso le esposizioni più rischiose) può

rivelarsi uno strumento insuffi-

ciente, tanto che è già pronto un suo progetto di riforma.

Il crack Ferruzzi non è però

un caso isolato. Nel corso del '92 – secondo la relazione an-

nuale della Banca d'Italia – i prestiti «a rischio» sono saliu da 60mila a 73,200 miliardi, il 22%

in più. E nei primi mesi di que-

st'anno il fenomeno ha conti-

nuato ad espandersi, Ormai

nare l'allarme: il primo proble-

l'ultima città di Bisanzio. Della

miliardaria epopea iniziata

striali. Dice: «I Ferruzzi rappre-

sentano a Ravenna un gruppo

lavolo femminile.

Bankitalia respinge le critiche sul caso Ferruzzi: pre-stando soldi al gruppo di Ravenna le banche non hanno rischiato troppo - dicono a via Nazionale - e inoltre non è compito dell'istituto centrale controllare lo stato di salute delle singole imprese. Anche la Bnl si chiama in parte fuori: «Siamo esposti per meno di mille miliardi». Ma per i banchieri il nemico numero uno diventa il «rischio di credito».

### RICCARDO LIQUORI

ROMA. Adesso c'è anche chi vuole mandare Ciampi di fronte ai giudici di Milano, È il che accusa l'ex governatore della Banca d'Italia di non ave-re vigilato abbastanza sui 30mila miliardi di crediti concessi dalle banche al gruppo Ferruzzi. È solo l'ultimo esempio – certo il più sopra le righe – di una serie di malumori manifestati in questi giorni sul ruolo svolto da Bankitalia nella vicenda Ferruzzi. Ma a via Nazionale è già in atto una con-troffensiva a base di puntualizzazioni. Scendono in campo le zo Koch, ad illustrare quella che, se non può essere consi-derata la posizione uficiale

Prima critica: perché Bankitalia non ha evitato la crescita dell'indebitamento della Ferruzzi nei confronti del sistema

della Banca, certo molto le si

bancario, pur avendo a dispo sizione gli strumenti della vigilanza? Risposta: «Non risulta che le banche maggiormente esposte abbiano superato le soglie previste dall'attuale disciplina». Secondo l'istituto centrale infatti, nel caso della Ferruzzi le banche non hanno oltrepassato né la soglia di attenzione stabilità dalle normo sulla vigilanza, né tantomeno limiti previsti dalla direttiva co-munitaria in materia di «grandi fidia che si riferiscono non solo alle singole imprese, ma a gruppi industriali.

Seconda critica: come mai via Nazionale non si è resa conto in tempo che la situazione della Ferruzzi stava precipi-tando? «Non è compito della Banca d'Italia – è la replica – controllare l'andamento delle imprese e il loro equilibrio fi-nanziario». Qui insomma – è la

A passeggio nel «salotto» di via Diaz o a colloquio con sindacalisti e industriali: «Non è come la Fiat a Torino»

## Ravenna la fredda «Ci dispiace, ma qui non sono i re»

DAL NOSTRO INVIATO

MICHELE URBANO

na non sono la Fiat a Torino». La risposta scatta monotona, rotta ogni tanto solo dai rappresentanti dei due «partiti» di ninoranza: quelli che sentenziano con il classico «chi se ne frega» e quelli che confessano una punta di preoccupazione tipo «è un peccato, ci rimetteremo tutti». Senza pianti e senza applausi Ravenna ha ab-bassato il sipario sull'effimera «story» dei Ferruzzi superstar della finanza italiana. Irriverente indifferenza? No. un freddo distacco che accomuna amici e nemici. + +

In quel centralissimo e pubblico salottino qual è via Diaz c'è il solito passeggio di tutti giorni. Occhiate distratte a dieci contestatissimni televisori che i Ferruzzi hanno incastonato nella pietra del loro pa-lazzo simbolo: quel centro dell'impero Ferfin dove mai tramontava il sole, sgretolatosi sotto una valanga di debiti. Gli sguardi attenti vanno semmai alle boutique che una dietro l'altra riempiono la strada e lanciano ami, affilatissimi e carissimi, a passanti e turisti. Sorpresa; tra un gelato e un caffè, i parla molto di più di politica Chi sarà il nuovo sindaco? Il votatissimo candidato del Pds, Pier Paolo D'Attorre o Ezio Fedistanziato secondo nel primo ballottaggio? I pronostici non lasciano molto spazio ne alla speranza në alla paura. Ma i romagnoli che pure non credono ui miracoli non vogliono rinunciare al trepido piacero della suspense. Con tranquillo

No, non c'è astio verso i Fer-

RAVENNA. «Un po' ci di- ruzzi. Ma nemmeno affetto. I sono maliziosi. Diciamo la verità. Con Gardini non sarebbe successo». E bisogna stanare anche i sostenitori di Carlo e Arturo, «Bravo Raul, però i debiti li ha fatti tutti Sama?». Ma sono le ali estreme di un grande centro che sta alla finestra: «Ma in questi giochi Ravenna che c'entra?». Nessuna preoccupazione? Per scovaria bisogna andare al ristorante. In cucina una paura c'è: i chentimanager diminuiranno?

Chi conosce bene la fami-

irregolarità negli appalti nanze di Palazzo Madama Francesco Forte avvierà in tempi brevi l'indagine sulle cause della complessità del modello 740, e intende ascoltae – oltre al segretario generale del ministero delle finanze, Gianni Billia – anche i responsabili della Soggi, la società dell'In appaltatrice dei ervizi informatici sulle imposte dirette. Forte fisserà il calendario dopo essersi consultato con i promotori dell'interpellanza (Zoso, Favilla e Rovasio) in cui si chiedeva, tra l'altro, di verificare le ipotesi di «collusione» tra pubblica amministrazione e società appaltatrici. «Vogliamo accertare se ci sono costi eccessivi o comunque inutili nella redazione, e quindi nel controllo, dei modelli 740 – ha detto Forte – prescindendo dagli eventuali illeciti, che riguardano la magi-stratura. Adamo Smith sosteneva che la differenza tra le somme che entrano nelle casse delo Stato e quelle che escono dalle tasche dei cittadini devono essere rese minime. L'impressio-

ne è che ci sia stata, invece, trippa per gatti: vo-

ma di richieste inutili, come il redditometro per pensionati o il quadro lei per chi non ha casa, ri chieste che comunque fanno hevitare i costi di accortamento, e nel caso chi sono i gatti, cioè gli appaltatori e gli eventuali subappaltatori».

Proseguono intanto la radiografie sulle malefatte degli autori del 740. Questa volta l'analisi è sotto il profilo morale, ed ha condotto i padri francescani a bollare come «peccatori» gli estensori del famigerato modello fiscale. Uno dei frati più noti della basilica di San Francesco. padre Nicola Giandomenico, ha individuato i «peccato» nella mancanza di «intelligenza e chiarezza» che invece sarebbe doverosa. Padre Giandomenico ritiene il 740 «un esempio di incomprensione», e lo era anche prima seppure aggravato dal redditometro. Secondo il frate «il sistema di pagamento delle tasse, come accade in molti paesi civili, dovrebbe consentire al cittadino di versare le imposte senza rivolgersi allo

con Seratino rimarrà il «Pala gionali - e l'olcificio di semi di neristico «panettone» per consoia che ne ha altri cento. Poi una ragnatela di aziende in orgressisti in cravatta e sportivi e t-shirt. E forse il labile ricordo dine sparso per altri cinque-cento». La conclusione? Semdei successi pagati a suon di miliardi nel basket e nella palplice: ottocento lavoratori su 14 mila in una città di 136 mila Ivan Minguzzi è il segretario abitanti. E non è che a entrare della Camera del lavoro. Alle analisi fatte sul filo dei sentistria l'analisi cambia. Quali somenti preferisce quelle costruino i poteri forti di Ravenna? Il te sui solidi numeri. E i conti li giovane funzionario ha la rifa sulla memoria come i composta pronta e tagliente: «Il puter dell'associazione indu-Pds e la cooperazione». E i Fer-

ruzzi? «Sono un gruppo nazio-

nale, anzi sovranazionale».

due fabbriche di un certo peso

dipendenti alla

Raul divide ancora gli animi. Sama no. Se la sua ascesa aveva fatto germogliare l'ironia, la sua caduta è precipitata nell'indifferenza, quasi che il suo regno fosse stato archiviato in anticipo. In città nell'ultimo anno lo hanno visto poco. Dodici mesi fa, quando venne nominato presidente degli industriali ravennati fece un proclama «grandeur» che diceva più o meno così: «Ouesto è un Comune bulgaro, a moderniz-zarlo ci penserò io». Altri tempi. Fabrizio Matteucci, il giovane segretario della Federazione della Quercia però non se l'è scordato. «Non voglio infierire, anche perchè siamo preoccupati per le ripercussioni che si potranno avere qui sull'occupazione, Rimane fatto che il Comune non sta fallendo e che tutte le municipalizzate sono delle aziende gioiello». La verità è che la presidenza Sama non sarà ricordata come tra le più operose. Ma nessuno gli dà la croce addosso. Tutti glielo riconoscono: «Assente giustificato, per gravi motivi di famiglia».



cultura del mercato. Ma questo - gli ha replicato il numero tre di Bankitalia, Tommaso Padoa Schioppa, sono preoccupazio ni che devono avere i banchie . E devono essere loro stessi a

tutelarsi dai pericoli di un inde-

bolimento del sistema

E i banchien rispondono: «I nostro intervento non sarà di salvataggio o di emergenza, ma notrà venire solo in un'ottica di impresa», afferma il presi dente della Bnl. Giampiero Cantoni, che ha negato che il compito delle banche sia quello di entrare nel capitale delle imprese per gestire direttamente le attività industriali Questo - dice Cantoni - non esclude che le banche facciano sentire la propria presenza a fianco di un'impresa per «sostenerla e consigliarla nelle

sue strategie finanziarie». Ma all'atto pratico, quali sa-ranno le mosse della Bni? Per la maggiore banca italiana si tratta di cominciare a fare delle scelte, partendo proprio dalla Ferruzzi. Cantoni non ha voluto commentare l'ipotesi di una verso il gruppo di Ravenna in azioni del gruppo stesso. «Ma la nostra esposizione è largamente inferiore ai mille miliardi», ha assicurato il presidente della Bnl. Quale sia la cifra esatta, però, non ha voluto dir-

grande distribuzione servivano a finanziare le ristrutturazioni del settore industriale e allo sviluppo di nuove linee tecnologiche. I tre pezzi che risultano dalla scissione non hanno alcuna capacità di reggersi come industrie Non vi è quindi da sorprendersi se il disegno iniziale, a quanto sembra riproposto dal presidente nel corso della battagliata assemblea, di trasformare la Sme in una «public compa-ny» con azionariato diffuso fra piccoli risparmiatori, sia destinato a cadere, e prendano corpo con insistenza sempre maggiore le voc che pongono in prima linea, fra gli acquirent

li vecchio conglomerato aveva una sua razionalità finanziaria, in quanto i profitti della

ancora più grave, senza alcun punto di riferi-mento per la valutazione delle offerte di ac-quisto che verranno. Il pericolo che un comesso industriale vitale e attivo possa essere ceduto a privati a prezzi di favore non può es-Questo groviglio giuridico rivela la fretta di procedere alla vendita; proprio in un moinento in cui il crollo del gruppo Ferruzzi ed il conseguente pronto soccorso bancario dovrebbero invece consigliare prudenza prima di consegnare nuove attività al settore privato. La fretta di privatizzare non può dunque essere giustificata da ragioni di immagine: ma ancor meno da ragioni di sostanza. I ritocchi al bilancio dell'In che la vendita renderà possibili saranno molto lievi. Quanto al disavanzo del bilancio pubblico nel suo complesso, i proventi della vendita daranno un apporto meno che marginale. Quello che si sarà rea-lizzato invece sarà la cessione al settore privapotenziali, i giganti europei del settore ali-mentare, e cioè la Nestlè e la Unilever. Poco to di un complesso industriale economicamente sano, l'ulteriore ingresso di capitale straniero, la rinuncia a dotare anche il nostro dizione al Senato, affermò di non essere al corrente dell'esistenza di acquirenti in vista.

La privatizzazione della Sme Finanzia ria, la prima del nuovo governo, che veniva data addirittura per fatta, percorre un cammino molto accidentato. Nell'assemblea straor dinaria tenutasi a Napoli il 15 giugno, dopo una battaglia durata undici ore, il socio di maggioranza, l'Iri, ha fatto approvare la scisad essere messi in vendita separatamente. L'Italgel, che avrà un capitale sociale di circa 110 miliardi, raccoglie le attività nel settore della surgelazione; alla Cirio-Bertolli-De Ricacon un capitale di circa 160 miliardi, andrà 'industria alimentare: il residuo, e cioè Supermercati Gs. ristorazione e attività immobi iari, rimane alla cosiddetta Nuova Sme.

> paese, a simiglianza di quanto hanno fatto tutti i paesi veramente avanzati, di una auten-

tica politica industriale

Vedremo prossimamente se è più informato

più di un mese fa, il nuovo ministro dell'Indu-

stria Savona, interpellato nel corso di una au-

RISTORAZIONE ITALIANA

# PER MANGIARE

Perché offriamo solo prodotti e servizi di qualità per tutte le esigenze e in tutti i segmenti della ristorazione: scolastica, ospedaliera, per le comunità, aziendale. E alla gente che lavora offriamo anche l'accoglienza dei nostri ristoranti.

In tutta Italia.

VINCE LA QUALIT

