### LA BATTAGLIA DELLE TLC



Il rappresentante del Tesoro nel Cda non avrebbe votato i conti di Rossignolo. Tempi stretti per l'intesa con Cable and Wireless

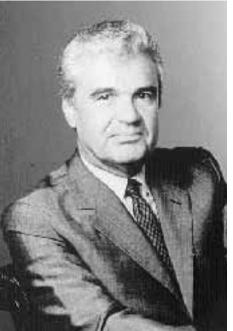
# La Telecom dei veleni

# E ora Gamberale medita l'uscita di scena

ROMA. Tempi stretti, forse già entro questo mese, per la firma di un memorandum d'intesa tra Telecom Italia e Cable and Wireless, «Appena possibile annunceremo l'accordo - si sbilancia il portavoce del gruppo anglo-asiatico - La nostra presenza e quella di Telecom nel mondo sono complementari. Noi siamo forti in Gran Bretagna e in Asia; abbiamo una grande presenza negli Usa e nei Caraibi. Telecom Italia opera soprattutto in Europa e in America Latina. Proprio per questo vogliamo fare un'alleanza internazionale. Siamo peraltro aperti a tutte le possibilità».

Se stringe i rapporti con Cable and Wirelss, Telecom cerca di non chiudere del tutto la porta in faccia all'At&t, ormai un ex alleato. «Il rapporto entra in una fase interlocutoria, di verifica, ma non è detto che l'intesa con Cable and Wireless escluda accordi col gruppo americano», spiega il portavoce di Telecom Italia. La risposta che arriva dall'America è alquanto freddina: «Non abbiamo commenti da fare». Anche ad Unisource sono contrariati dal cambio di strategia decisa in Telecom: «Prima vogliamo vedere di cosa si tratta, poi ne discuteremo con loro».

L'avvio della trattativa tra Telecom e Cable and Wireless, pur se era nell'aria, ha avuto l'impatto di una doccia fredda su At&t e Unisource. A Telecom, del resto, avrebbero preferito tenere riservati i contatti, almeno sino alla definizione formale dell'intesa. Ma il nuovo sistema di corporate governance introdotto nel gruppo telefonico ha giocato uno scherzo



Il presidente della Telecom Gianmaria Rossignolo e il direttore generale Vito Gamberale

strategico ha dato il via libera alla trattativa. Secondo gli avvocati, si è trattato di un "atto materiale". L'argomento è stato pertanto aggiunto all'ordine del giorno del cda convocato per il pomeriggio dandone comunicazione ai mercati: la legge sull'insider trading non perdona.

Ma il fronte aperto da Rossignolo non si ferma all'At&t. Gli umori paiono guastati anche con il Tesoro che astenendosi o addirittura votando

inatteso. Venerdì mattina il comitato non ha gradito la capriola sui conti. Il preconsuntivo '97 predisposto da Rossignolo ha presentato risultati nettamente meno brillanti di quelli vantati a suo tempo dall'ex amministratore delegato, Tommaso Tomasi di Vignano. Non esistono conferme ufficiali al riguardo, ma il rappresentante del Tesoro nel consiglio di amministrazione, Lucio Izzo, avrebbe preso le distanze dai nuovi numeri

contro il preconsuntivo. La cosa non stupisce più di tanto: i conti di Tommasi erano stati in qualche maniera "garantiti" dal Tesoro quando vennero presentati ad analisti ed investitori al momento della privatizzazione di Telecom. Averli cambiati è quasi come aver dato al Tesoro del truffatore, in buona o cattiva fede che sia. L'altro fronte aperto da Rossignolo

è quello interno con Vito Gamberale. Il direttore generale ha seguito in silenzio, senza dare segni di insofferenza, i lavori del consiglio di amministrazione che gli toglievano la supervisione del personale sancendo di fatto il ridimensionamento del suo ruolo. Brutto colpo per chi, ancora qualche settimana fa. sperava con la prossima assemblea di Telecom di diventarnel'amministratore delegato.

sembrano finiti con la limatura dei poteri in Telecom. Anche il suo ruolo di amministratore delegato di Tim sarà rivisto. Pur se la fusione Tim-Telecom è stata smentita, non è un mistero che Rossignolo punta ad una maggior integrazione funzionale trai due gruppi. In altre parole, a riportare in Telecom il centro del potere. Va in questo senso, ad esempio, la concentrazione nella capogruppo delle decisioni sugli acquisti e la pubblicità. Novità potrebbero dunque arrivare dall'assemblea di Tim a fine mese, se non prima. Gamberale potrebbe essere nominato presidente, ma con poteri assai scarsi se paragonati a quelli attuali. Accetterà il ridimensionamento oppure darà battaglia, magari con gesti clamorosi? Per il momento si è preso qualche giorno di ferie per smaltire l'amarezza e meditare il da farsi. Ma intanto, già cominciano a circolare nomi di possibili sostituti: l'amministratore delegato della Merloni Francesco Caio (ex Omnitel) e l'attuale ad di Omnitel, Sivio Scaglia. Con una prerogativa in comune: sono entrambi "Mc Kinsey boys" come il consigliere di amministrazione di Telecom, Alessandro Profumo.

Sempre per restare in tema di nomi, Mario Pellegatta è stato nominato responsabile della comunicazione ma non vice-direttore generale come era stato annunciato in un primo tempo. Girolamo Di Genova, ex responsabile clienti business "pensionato" da Rossignolo, potrebbe invece finire alla concorrente Picienne.

**Gildo Campesato** 



## Dedalo Tlc, un mercato da un milione di miliardi

TELECOM

LA RAGNATELA DELLE TELECOMUNICAZIONI

**CONCERT** 

BRITISH TELECOM / MC

WORLD PARTNER

TELECOM

LA SCHEDA

₩ 49%

INFOSTRADA

olivetti

TISA TELEFONICA (Spagna)

NYNEX (Usa)

25%

TELIA (Svezia)

25%

Un dedalo di alleanze in un mercato da 600 miliardi di dollari l'anno, cioè oltre un milione di miliardi di lire, cifra pari alla metà della ricchezza di un Paese come l'Italia. È così che si presenta oggi il mondo delle telecomunicazioni, sempre più appetito da un mercato in continua espansione, spinto della recente liberalizzazione, ruoli di tutto rilievo spettano al gruppo Concert-British Telecom/Mci (con partecipazioni in Cegetel e mire alla spagnola Tisa), al gruppo Deutsche Telecom-France Telecom (con partecipazioni importanti a Infostrada e Sprint), e Att (direttamente legata a Unisource, Uniworld e World Parners). Il blocco Olivetti-Bell Atlantic detiene invece il 51% d Infostrada. La britannica Cable and Wireless punta invece molto sul mercato asiatico, dove detiene il 57% di Telecom Hong Kong, ma controlla nel contempo C&W Communications (a cui partecipano anche la statunitense Nynex e Bell Canada) e detiene il 20% della francese Bouygues, quota di cui è stato annunciato il prossimo passaggio a Telecom Italia. Un contenitore importante, in questo complesso contesto delle telecomunicazioni, è rappresentato dal consorzio per la telefonia globale Unisource, legato principalmente ad Att e Uniworld, nel quale però confluiscono partecipazioni di Telefonica Spagna (che a sua volta controlla anche il 100% di Tisa), Telecom Svizzera, Telecom Italia, la svedese Telia e l'olandese Kpn. In World Partners, oltre ad Att che ne detiene direttamente il 40%, partecipano anche Unisource (20%), la giapponese Kdd (24%) e Telecom Singapore (16%). Cegetel, concorrente di France Telecom, è invece controllata dal colosso Generale des Eaux (65%) ed è partecipata dalla giapponese Ntt (10%).

non stara a guardare «Niente ingerenze, ma basta con i ribaltoni»

Vita avverte: il governo

ROMA. «Che ne penso di quel che succede in Telecom? Non è compito del governo intervenire nella gestione delle società private». Vincenzo Vita, sottosegretario alla Comunicazione, si chiama fuori: la guerra tra il presidente di Telecom Italia, Gian Mario Rossignolo, e l'amministratore delegato, Vito Gamberale, non avrà la politica tra i suoi protagonisti.

Non è un bello spettacolo quello che si vede. Non vi preoccupa minimamente questa specie di rivoluzione permanente che mette

sottosopra Telecom? «Ci preoccupa nel senso che mi pare si stia assistendo ad un ripensamento profondo nelle strategie della maggior concessionaria di tlc in Italia. E il governo, ovviamente, non può essere indifferente quando entrano in campo scelte di strategie industriali, di politiche internazio-

nali, di innovazione tecnologica | tra telecomunicazioni, televisione, che riguardano l'intero paese. La golden share serve anche a questo». Chiede a Ciampi di buttarla sul

piatto del cda? «No, dico solo che le questioni che si sono aperte in queste settimane, come pure i risultati della privatizzazione di Telecom, dovrebbero essere l'occasione per una serena ma rigorosa riflessione in sede di governo sulle privatizzazioni, tanto più che si sta aprendo una fase nuo-

L'ingerenza della politica, uscita dalla porta, rientra dalla fine-

«Niente affatto. Lo ripeto a chiare lettere: non voglio entrare nel merito delle gestioni aziendali. Ma non vorrei che la non ingerenza della politica diventi una scusa per neutralizzarne del tutto la funzione. Si sta facendo strada la convergenza

informatica. La stessa Unione Europea sta predisponendo un libro verde sull'argomento. Come e con quali protagonisti l'Italia andrà verso la società della convergenza? Con che tipo di alleanze internazionali entriamo nella competizione globale rendendo l'Italia un attore importante e non un solo mercato di conquista? Queste preoccupazioni, che ha posto anche il sindacato, mi sembra logico siano poste anche dal governo e dal mondo politico».

Telecom e Rai rispondono alle sue preoccupazioni con la piattaformatv digitale.

«Quella di passare alla fase operativa mi sembra una decisione importante. Mi auguro che, a differenza del passato, stavolta si faccia sul serio, che alle intese di principio seguano i fatti. Sinora c'è stata una discussione troppo ideologica sul nu-

mero delle piattaforme televisive digitali. E comunque sarà proprio il mercato a decidere».

Il governo ne voleva una. «L'obiettivo del governo era favorire l'ingresso dell'Italia nel mercato digitale evitando il duopolio che abbiamo avuto nella tv analogica. La piattaforma unica mirava anche a consentire a tutti i competitori di entrare nel mercato senza dover fare i conti con barriere tecnologiche. Non sembrerebbe possibile farla, sia per le divergenze tra i vari protagonisti che non sono riusciti ad accordarsi, sia per le forti obiezioni espresse dagli uffici dell'Unione Eu-

Una sconfitta del governo. «Niente affatto. Le forme societarie non interessano il governo. Quel che importa è che si sviluppi la tecnologia digitale come, del resto, è

fissa tempi precisi per la trasmigrazione dall'analogico al digitale. La piattaforma Rai-Telecom, accanto a quella Telepiù, va in questa direzione. Anche senza una piattaforma unica, spero che la concorrenza possa favorire il mercato e la qualità del prodotto.

Rischia anche di favorire la confusione tra i consumatori. «No, aumenterà la scelta. L'imprevisto dalla proposta di legge che | portante è fare decoder aperti, mul-

sumatore di scegliersi il proprio broadcaster senza impacci tecnologici o aggravi di costo. Mi auguro, poi, che questa sia anche un'occasione di crescita per l'industria italiana».

Ostracismo a Telepiù perché straniera?

«Per niente. Comprendo l'amarezza di Michel Thoulouse che emergeva anche dall'intervista su

tistandard, che lascino libero il con- L'"Unità" di ieri. Non possiamo però non salutare con soddisfazione l'ingresso di aziende italiane nella tv digitale. Questo, però, non significa sminuire il ruolo e le potenzialità di Telepiù. Una pluralità di protagonisti sul mercato andrà a tutto vantaggio dell'evoluzione tecnologica, della qualità del prodotto, della soddisfazione dei consumatori».

G.C.

#### IN PRIMO PIANO E Telepiù potrebbe perdere il diritto a trasmettere i posticipi

# Cecchi Gori terzo alleato Rai-Rossignolo

Tv digitale: il gruppo del patron della Fiorentina e Tmc sembra intenzionato ad entrare subito dopo Pasqua

DALLA REDAZIONE

FIRENZE. Il gruppo Cecchi Gori ha scelto: entrerà in società con Telecom e Rai nel settore della tv digitale. Già subito dopo Pasqua, o nella settimana succcessiva, potrebbe essere dato l'annuncio ufficiale. I dirigenti del gruppo che fa capo al senatore fiorentino del Ppi però hanno le bocche cucite. Nessuna conferma ufficiale, ma l'accordo sembra ormai in dirittura d'arrivo. La Telecom potrebbe cedere parte del 70% delle azioni che si è riservata nell'intesa sottoscritta con la Raiper far posto al gruppo Cecchi Gori. Comunque la società presieduta da Gian Mario Rossignolo non scenderà sottoil51%.

Nella sede di via Villa La Massa alle porte di Firenze si respira un'aria di soddisfazione. Vittorio Cecchi Gori, ovviamente, è assente. C'è chi lo accredita a colloquio con l'allenatore della Fiorentina, Alberto Malesani, per tentare di trovare un accor- un'adeguata copertura del segnale

racconta di suoi impegni romani | territorio nazionale. con emissari della banca d'affari Merrill Lynch, che proprio pochi mesi fa hanno organizzato per il gruppo un finanziamento da 525 miliardi, ottenendo in garanzia i consistenti diritti cinematografici di cui è proprietario Vittorio Čecchi Gori. Però nessuno vuole parlare delle nuove prospettive che si sono aperte nel settore del digitale. L'impressione è che la trattativa con Telecom e Rai sia in un fase finale e quindi si vuole evitare qualsiasi fuga di notizie per non pregiudicare l'intesa. È un'occasione troppo ghiotta per il gruppo Cecchi Gori per poterla mettere in discussione. Questa alleanza potrebbe risolvere molti problemi, in cui il gruppo si dibatte, non solo dal punto di vista finanziario, ma anche da quello più generale del proprio assetto nel settore televisivo, dove da tempo denuncia perdite consistenti, imputate in gran parte alla mancanza di do per il prossimo anno. Chi invece delle proprie televisioni sull'intero

«Nella compagine sociale-recitail comunicato emesso da Telecom e Rai sul memorandum di intesa raggiunto - potranno accedere altri imprenditori che possano contribuire con apporti specifici in termini industriali, di prodotto e commerciali all'iniziativa in Italia e all'estero». Una formula che sembra attagliarsi a perfezione alle caratteristiche del gruppo Vittorio Cecchi Gori Cecchi Gori. Nel suo portafoglio il senatore

fiorentino ha i diritti di circa 1.200 film e commedie sia italiani che stranieri, che in un accordo con Rai e Telecom potrebbero essere valutati in maniera assai diversa che dalla cordata Mediaset-Canal Plus, che di approvvigionamento. Gli stessi



diritti sulla trasmissione delle partite di calcio di serie A e B, che sono stati al centro di un'aspra contesa giudiziaria con la Rai, conclusasi poi con un accordo tra le parti, potrebbero essere valutati in maniera più già hanno a disposizioni altri canali interessante dal polo Telecom-Rai, visto che la televisione pubblica si è

riservata il diritto di gestire l'«offerta editoriale» e visto il tradizionale attaccamento agli avvenimenti legati allo sport nazionale per eccellenza. Se l'accordo andrà in porto, come tutti gli esperti del settore sembrano indicare, Telepiù potrebbe perdere il diritto di trasmettere le partire del posticipo domenicale del campionato di calcio di serie A. Altro vantaggio a favore di un'intesa con Telecom e Rai per il gruppo Cecchi Gori è che per mettere a frutto il proprio magazzino cinematografico ed i diritti sul calcio molto probabilmente sarebbe costretto a sborsare assai meno soldi di quanto non potrebbe avvenire in un accordo con Canal Plus e Mediaset. Infine c'è chi ricorda i burrascosi trascorsi tra Cecchi Gori e Berlusconi e la recente ascesa ai vertici della Cecchi Gori Group di un uomo che ha legato il proprio nome ad un periodo storico della Rai, nel bene e nel male: Biagio Agnes.

Piero Benassai

#### Alla gara per il terzo gestore anche Lazard e Cofiri

Ci sarà affollamento di concorrenti nell'ormai imminente gara per il terzo gestore di telefonia mobile. Oltre ai già noti candidati Wind e Picienne, entro il 15 aprile (data di scadenza della presentazione delle domande di interesse, in base al bando di gara pubblicato sulla gazzetta ufficiale) sulla linea di partenza dovrebbero presentarsi un gruppo che fa capo alla banca d'affari Lazard e un consorzio partecipato da Cofiri, operatori canadesi e di Hong Kong. Che i concorrenti siano più di due lo definisce «probabile» il sottosegretario alle comunicazioni Michele Lauria, che conferma anche come i tempi dell'operazione che porterà un nuovo operatore ad affiancarsi a Tim ed Omnitel siano ormai in fase di decisiva accelerazione. «Il disciplinare di gara - sostiene Lauria - è già pronto; contiene procedure della massima obiettività e trasparenza, sottoposte a più filtri: il vaglio del comitato dei ministri, la valutazione dell'advisor, il parere delle competenti autorità per la tutela della concorrenza italiane ed europee». Pronto anche il provvedimento ministeriale che dovrà accompagnare il disciplibare di gara. «La deliberazione del comitato dei ministri - dice Lauria -, che fisserà le condizioni di effettiva concorrenza per chi otterrà la licenza (roaming, reciprocità economica e giuridica dei siti, un periodo cosiddetto di 'grazià di sei mesi, la porttabilità del numero) dovrebbe essere pubblicata la prossima settimana». Ai blocchi di partenza infine anche il decreto sull'interconnessione, che dovrà stabilire le tariffe d'accesso. Anche questo provvedimento del ministro Maccanico, che è stato visionato dall'Antitrust e da Bruxelles.