el suo ufficio di direttore

dell'Unione Industriali di Matera, il dottor Giuseppe Carriero snocciola dati. Tremila

miliardi di fatturato, che negli ultimi anni hanno fatto registrare

un'autentica impennata. Šeimila

addetti «diretti» ai quali vanno sommati altri 10mila lavoratori impiegati nell'indotto, 125 azien-

de produttrici, 20 imprese esporta-

trici, un export che raggiunge il 60

per cento. E un barometro che

continua a segnare bel tempo. Tanto che si parla, nel giro di un

paio d'anni, della possibilità di raddoppio della capacità produtti-

va. Niente male per il «triangolo

del salotto» - l'80 per cento della

produzione totale, secondo i dati

della Camera di commercio, ri-

guarda il divano in pelle - distretto industriale (anche se ancora for-

malmente distretto non è) sorto

dal nulla negli ultimi trent'anni

tra Matera, Altamura e Santeramo

Niente male, soprattutto se si

tien conto dei presupposti. In que-

st'area, oggi, le dotazioni di infrastrutture fanno registrare un gap

del 25 per cento rispetto alla

media nazionale. E la forbice si

allarga ancora, fino a raggiunge-

re il 75 per cento, se a riferi-

mento si prendono le aree forti

del Nord Est. Del resto, percen-

tuali a parte, la realtà è lì da ve-

dere. La strada che collega Ma-

tera a Bari, e lungo la quale

lavoratori (la sola Natuzzi ha

più di 3.500 dipendenti), centi-

naia di container carichi di se-

milavorati e di prodotto finito,

può contare soltanto su cinque

chilometri in doppia carreggia-

ta. Di più. Matera è l'unico ca-

poluogo d'Europa a non essere

collegato con la rete ferroviaria

nazionale. A Bari, volendo, ci si

va con il trenino delle Fal, le

Ferrovie Apulo Lucane. Un'ora

e trequarti di viaggio per poco

più di sessanta chilometri.

ogni giorno, oitre ai

in Colle, nel cuore delle Murge.

2

Una nuova guida (con floppy per pc) per imparare a leggere la busta paga

Molti ci rinunciano in partenza; i più cercano con fatica terribile di districarsi tra voci e numeri difficilmente decifrabili. La busta paga di un lavoratore dipendente, anche se qualche significativo passo in avanti dal punto di vista della chiarezza e della trasparenza negli ultimi tempi è stato fatto, continua a essere un bell'enigma, per chi è al primo impiego ma anche

per chi ha all'attivo molti «27». A dare una mano arriva un agile libro, «Come si legge la busta paga» (Edizioni II Sole 24 Ore, 18.000), scritto da due giornalisti Roberto Mania e Mauro Meazza, che illustra voce per voce tutte le descrizioni riportate sul cedolino dello stipendio, spiegando nel dettaglio i diritti dei lavoratore e toccando tutti i principali aspetti dei rapporto di lavoro dipendente: orario, anzianità, voci una tantum, indennità, tredicesima, ferie, assenze giustificate, fine dei rapporto di lavoro, maternità, indennità. E poiché dal «lordo» è sempre necessario passare alla cruda realtà del «netto», la seconda parte dei libro è dedicata agli aspetti fiscali per riuscire a comprendere il peso di tasse e contributi. E c'è anche un programma su floppy allegato (per personal computer) che consente di effettuare automaticamente la conversione della retribuzione, da lorda a netta e viceversa.

R.G.

lavori in cor

Andamento del fatturato e delle esportazioni dall'84 al '97 nel Triangolo del Salotto

2.500
2.000
1.500
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.900
1.9

INFO Natuzzi

Un pezzo di Sud a Wall Street

Con la Luxottica di Del Vecchio, la Natuzzi, è una delledue aziende italiane quotate alla Borsa di New York. L'azienda di Santeramo in punta di dia mante di un distrettodel mobile imbottito che conta ormai, tra le province di Bari e Matera, circa 250 aziende, presenta un fatturato annuo che supera i 3mila miliardi di lire e destina all'esportazione-soprattutto Europae, appunto, Stati

e la Calia.

«È per questo che ci serve il riconoscimento, anche formale, di distretto - spiega Carriero -In questo modo sarebbe infatti possibile infrastrutturare l'area utilizzando anche le nostre ri-Uniti - oltre il sorse». Un percorso obbligato se 60 per cento si vuol puntare a combattere la della propria disoccupazione - che nel mateproduzione di rano, nonostante tutto, continua divani e pola viaggiare su livelli del 18-19 trone.Trale per cento - favorendo la creazioaltre grandi ne di nuove imprese. E se si voaziende del gliono sfruttare al meglio le posettore, vantenzialità offerte dall'imprendino annoveratoria già affermata. te la Nicoletti

Quello delle infrastrutture,

II distretto

## Viaggio nelle Murge dove la crescita non ha soste

DALL'INVIATO **ANGELO FACCINETTO** 

però, non è il solo problema a gettare un'ombra sul miracolo del salotto. Se l'agognato distretto - grazie alla «Bersani 2» e ai nuovi requisiti richiesti, compatibili con la presenza di aziende di medie e grandi dimensioni come da queste parti sono la Natuzzi (mille miliardi di fatturato l'anno), la Nicoletti e la Calia (insieme altri 500 miliardi) sembra in dirittura d'arrivo, altre questioni restano aperte. I ritmi, l'organizzazione della produzione basata su una tempistica da capogiro, che gli operai giudicano in molti casi insopportabili, secondo gli imprenditori sono appena sufficienti a compensare un costo del lavoro troppo elevato per fronteggiare con tranquillità la concorrenza.

«Negli ultimi sei anni - dice Giuseppe Desantis, vicepresidente della Natuzzi - è aumentato del 25 per cento, rinnovi contrattuali esclusi. In totale siamo su un più 30-35 per cento. E il futuro sarà duro, visto che tutti puntano ad imitarci, noi della Natuzzi e non solo. E visto che in Messico e in Cina il costo del lavoro ha un incidenza del 50 per cento inferiore al nostro». Ânche puntare sull'ottimizzazione dell'approvvigionamento della materia prima, la pelle soprattutto, come sta facendo Saverio Calia, contitolare della Fratelli Calia - l'azienda che vanta da queste parti una sorta di primogenitura del divano - che ha in progetto la realizzazione di una conceria in Val Basento, potrebbe non essere sufficiente.

La chiave, dunque, dal momento che sul prezzo la partita è persa e che, più di tanto, il prodotto salotto non si può semplificare, si chiama qualità. «Cioèdice Calia, che tra l'altro è candidato alla presidenza dell'Unione Industriali di Matera - capacità di realizzare, bene, nuove idee. Più velocemente degli altri». O addirittura, come sostiene Desantis, «capacità di regala-

re sogni». Democratizzando

sempre più settori di mercato finora destinati ad aree ristrette di consumatori. E qui si apre un'altra questio-

ne. «C'è bisogno di manodopera specializzata - afferma Carriero . Serve un programma serio di formazione strettamente legato a fini produttivi». Qualcosa la Basilicata ha fatto. Alle aziende sono state trasferite risorse pubbliche da impiegare nella formazione in cambio di assunzioni. E questo, sottolineano all'Unione Industriali, ha portato a 200 assunzioni alla Calia e 50 alla Nicoletti. Ma bisogna andare ancora più avanti. «Si deve puntare su un centro permanente di formazione, costituito in accordo tra associazione imprenditoriale ed organizzazioni sindacali». Per un prodotto in cui l'artigianalità è elemento essenziale, e in cui la manualità incide per il 92 per cento, la professionalità è decisiva. Per di più gli eventi incalzano. La Nicoletti (170 miliardi di fatturato previsti per il '99), nella zona indu-

striale di La Martella, poco fuori la città dei Sassi, sta per aprire un nuovo stabilimento. Ed avrà bisogno di addetti (si parla di 400 persone), in larga misura specializzati.

specializzati. Senza contare che anche la tendenza a trasferire nel distretto l'intera filiera produttiva del salotto ha le sue esigenze. Perché, progetto Calia a parte, affinché il «triangolo» possa continuare a prosperare, è verosimile che siano necessarie nei prossimi anni trasformazioni profonde. Le pelli - come illustra un'indagine della Camera di commercio di Matera - finora vengono soprattutto da Arzignano, nel Vicentino. Il poliuretano arriva un po' da tutta Italia, ma specialmente da Napoli. Il legname giunge dall'estero, in massima parte dai paesi scandinavi e dall'est europeo. I tessuti da Prato. Pensare - come fa il sindacato - che si debba andare verso un'integrazione produttiva non è fantascienza. E non sarà senza conseguenze.

NATUZZI & C.

## Quando l'azienda fa concorrenza anche... al sindacato

on vogliamo essere né la Corea né il Giappone. E non vogliamo neppure imporre i tempi di produzione, che invece vengono definiti sulla base delle medie derivanti dai test che facciamo con gli operai dell'areasviluppo». Contesta le accuse sull'insostenibilità dei ritmi di lavoro che vengono dalla Cgil, Filippo Serafino, direttore del personale della Nicoletti Spa di Matera, un passato di dirigente Pci in Puglia. E dalle sue parole emerge tutta la difficoltà dei rapporti tra questo pezzo di industria emergente e le organizzazioni dei lavoratori. Aldilà delle predisposizioni personali. Su un punto, in effetti, non sembrano esserci equivoci. Lo stato delle relazioni industriali, nel «triangolo del salotto», ha ancora molta strada da compiere. Soprattutto dentro lafabbrica.

«Noi abbiamo bisogno del sindacato, ma il sindacato è assente perché, nel suo complesso, non è all'altezza del compito» - afferma Serafino. Poi aggiunge: «Nella nostra azienda non si fa neanche un minuto di lavoro nero, siamo stati i primi ad avere una Rsu, si tengono tutte le assemblee che vengono richieste, ma trovo intollerabile che il sindacato difenda sempre e comunque tutti i lavoratori». Come dire, se i rapporti sono meno forti di quanto sarebbe auspicabile, la responsabilità è da ricercare soprattutto dall'altra parte. Un concetto che sembra trovar conferma nelle parole del presidente, Giuseppe Nicoletti, che a giorni inaugurerà qui a Matera quello che sarà, nel settore, lo stabilimento più grande d'Europa. «Il mio sogno - dice al cronista - è che la mia azienda diventi grande, nel lecito».

Se alla Nicoletti auspicano un sindacato più forte e attrezzato per avere un interlocutore più credibile, alla concorrenza non sembrano pensarla allo stesso modo. Anche se, quando si parla di organizzazione del lavoro, i giudizi non paiono molto distanti. «Non credo che i nostri siano ritmi sovrumani - dice il numero due della Natuzzi (l'azienda nota al pubblico soprattutto per il marchio Divani & Divani), Giustenibile, tanto che molti lavoratori non solo riescono a rispettare i tempi stabiliti, ma riescono addirittura a far meglio. I nostri tempi, poi, non vengono improvvisati, tengono conto del sistema competitivo, servono per poter fare certi prezzi, stare sul mercato. Anche avere tempi troppo stretti, tra l'altro, può essere un danno». Già, ma i rapporti col sindacato? Diversi lavoratori parlano di atteggiamenti discriminatori, a volte apertamente intimidatori. È così? «No, non è che non consentiamo alle organizzazioni sindacali di svolgere la loro attività - risponde Desantis -, più semplicemente è il sindacato che ha difficoltà ad attecchire nelle nostre aziende». Il vicepresidente della Natuzzi respinge anche l'idea che a Santeramo e dintorni si facciano pressioni sui lavoratori affinché non cedano alla tentazione di mettersi in tasca la tessera della Cgil o della Cisl o della Uil. «Semplicemente - chiosa - facciamo il possibile perché i nostri dipendenti abbiano un rapporto privilegiato con l'azienda. Il nostro obiettivo di fondo è quello di considerarci una grande famiglia, basata su valori aziendali molto forti». Valori che si materializzano anche attraverso un sentimento di appartenenza che passa per l'accettazione della meritocrazia. Che portano a premiare, in modo anche consistente, chi lavora meglio e di più- «non è proibito, lo possiamo fare».

E che, soprattutto, suggeriscono di evitare le occasioni perché il sindacato possa mettere le radici in fabbrica. Rispettare alla lettera i contratti firmati dal sindacato può servire anche a questo.

A.

## Lavoro it

diffuso sul territorio nazionale unitamente al giornale l'Unità
Direttore responsabile
Paolo Gambescia
Iscrizione al n. 205 del 28/04/1999
registro stampa del Tribunale di Roma
Direzione, Redazione, Amministrazione:
00187 Roma, via Due Macelli 23/13
Tel. 06/699961, fax 06/6783555
20123 Milano, via Torino 48

Per prendere contatto con
Lavoro.it
telefonare al numero 02/802321
o inviate fax al 02/80232225 presso
la redazione milanese dell'Unità

Stampa in fac simile Se.Be. - Roma,via Carlo Pesenti 130 Satim S.p.A. Paderno Dugnano (MI) S. Statale dei Giovi 137 STS S.p.A. 95030 Catania - Strada 5\*, 35 Distribuzione: SODIP GARE • BILANCI • ASTE • APPALTI

LA LEGGE È UGUALE PER TUTTI

(SU L'UNITÀ PERÒ COSTA MENO)

Se la pubblicità è un obbligo per legge, il risparmio è un diritto. Con l'Unità potete acquistare spazi per gare, bilanci, aste ed appalti (legge n°67/87 e D.L.vo n°402 del 20/10/98) ad un prezzo decisamente promozionale, certi di essere letti dalle persone che contano. Il prestigio di una grande visibilità alla portata di tutti gli Enti e Ministeri.

Per informazioni e preventivi telefonare allo  $06 \cdot 69996414$  o allo  $02 \cdot 80232239$ 





20092 CiniselloB. (MI), via Bettola 18