14 L'ECONOMIA l'Unità Mercoledì 4 agosto 1999

### L'INCHIESTA/2 VESUVIO E DINTORNI Camorra,

«sommerso» e vecchie contraddizioni Ma nel caos urbano spesso ai margini della legge emerge anche imprenditorialità vivace e «sana»



L'hinterland di Napoli

Una fabbrica diffusa

tra sviluppo e Far West



Una veduta del Vesuvio dall'entroterra

DALL'INVIATO

ALESSANDRO GALIANI

NAPOLI San Giuseppe Vesuviano la chiamavano la «Brianza del Sud», Arzano invece era la «Varese del Sud»: due spaccati dell'entroterra napoletano, immersi in una giungla urbana dove il lavoro nero impazza, la camorra spesso detta legge e la speculazione edilizia e l'abusivismo la fanno da padroni. Ma in mezzo a questo caos, a queste città fuorilegge, emergono anche nuovi imprenditori, realtà produttive in rapida trasformazione, perfino piccoli gioielli dell'alta

tecnologia. A sud di Napoli, San Giuseppe è una specie di Far west del tessile e dell'abbigliamento, aggrappato alle falde del Vesuvio. Il paese scorre lungo la provinciale 268: due file di case-laboratorio, botteghe di cinesi, magazzini di grossisti, uno dopo l'altro, uno sull'altro. La ti. Gli impianti un tempo sfornachiamano «fabbrica diffusa», ma di fabbriche vere non se ne vede neanche l'ombra. In compenso, quasi nascosti dietro un'insegna, o dietro la facciata di un negozio, è pieno di laboratori, di bassi, di

scantinati, di cortili, dove MARCO per l'80% si la-DEMARCO vora in nero, senza regole: Per il direttore microimprese a del Corriere conduzione familiare, sottodel Mezzogiorno scala usati co-«serve me aziendedormitori dai un lavoro terzisti cinesi, più flessibile» imprese che as-

soldano lavoratori stagionali a 20-30-50mila lire al giorno, senza contratto e senza

A nord di Napoli, verso Caserta, l'hinterland è un po' meno degradato, ma altrettanto caotico. Arzano è la città «sgarrupata» descritta nel libro «Io speriamo che me la cavo». Anche qui regnano l'abusivismo, la camorra e il lavoro nero. Ma nella zona industriale spiccano anche imprese-modello come la Seda di Antonio D'Amato, presidente dell'unione industriali di Napoli, o la Ipm dei fratelli De

Marco Demarco, direttore del «Corriere del Mezzogiorno», è pessimista sulla situazione nell'hinterland: «Qui non si muove niente. Da una parte abbiamo l'abusivismo e la camorra e dall'altra imprese innovative come quelle dei D'Amato e dei De Feo. Ma alla fine il saldo occupazionale resta zero». È dunque una realtà senza speranza? «No, - puntualizza De Marco anzi il nostro entroterra è così arretrato che si presta bene a sperimentare interventi nuovi, forme più flessibili di occupazione. Qui a Napoli modificare le vecchie regole porta all'immobilismo. Introdurre regole nuove, invece, è più facile. Ma credo che Bassolino, Bianco e Orlando, queste cose le

abbiano capite». Il sindacato punta a creare due distretti industriali, a consorziare le piccole imprese e a far emergere il sommerso. Ma davanti a sé non ha una strada in discesa. «A San Giuseppe e ad Arzano - spiega Vincenzo Barbato, segretario confederale della Cgil di Napoli, - sono d'accordo sul distretto, mentre rifiutano i patti territoriali. Fare il distretto vuol dire riconoscere una

striale omoge-nea e dare all'a-rea i servizi e le infrastrutture che mancano. La volontà c'è,

ma non si metniente, perché comuni e imprenditori a pama quando si tratta di scrivere le regole per far emergere il sommerso si tirano indietro».

Non lontano da San Giuseppe c'è Pomigliano d'Arco, il più grande insediamento industriale del Mezzogiorno, nel quale spicca l'Alfasud che, dopo la ristruttura- si ritrovarono tra i piedi la camorzione, si e assestata a 7mila addetvano 16mila auto al giorno, ora arrivano a 7mila, ma gli operai non si lamentano: «La 156 tira».

Una bretella autostradale collega Pomigliano con l'area Circumvesuviana, dove il primo comune che s'incontra è Ottaviano. Un tempo era un ameno luogo turistico, meta, tra gli altri, di Goethe, Napoleone e Murat. Adesso è conosciuto soprattutto come centro camorristico. In paese ti indicano il castello di Raffaele Cutolo, neanche fosse la reggia di Versailles. Fino a qualche tempo fa qui si contavano 20 omicidi al mese, ora molti meno. È iniziato un nuovo ciclo: i capi storici, gli Alfieri, i Galasso, si sono arresi. E i loro eredi preferiscono non esporsi. Ma il pizzo rende sempre bene: i commercianti, in genere, lo pagano.

Inoltre la camorra si oppone alle demolizioni delle costruzioni abusive. A Trecase, circa un anno fa, i carabinieri che dovevano far demolire una discoteca di due piani, ra. Alla fine la discoteca è stata ra sa al suolo. Ma il bilancio è stato pesante: 5 militari feriti e 3 arresti.

S. GIUSEPPE VESUVIANO. Ì un comune di 25mila abitanti, con 500 grossisti, 2-300 aziende di produzione, 2mila ambulanti e una miriade di negozianti. Da mercato domenicale si è pian piano specializzato nell'ingrosso. E per anni è stato una specie di Eldorado: i commercianti compravano abiti e intimo al Nord e rifornivano tutto il Sud. Poi hanno cominciato ad esportare all'estero: Germania, Olanda, Belgio e perfino Libia e Sudamerica. Tutto è filato liscio fino a 4-5 anni fa. Poi la concorrenza di altri centri all'ingrosso come Bari, Catania e Cagliari ha costretto molti a riconvertirsi in piccoli produttori. E co-

sì è nata la fabbrica diffusa. Pasquale Cutolo è uno dei tanti «io speriamo che me la cavo»

«Mia madre dice che il Terzo Mondo non tiene neanche la casa sgarrupata, e perciò non dobbiamo lagniare: il Terzo Mondo è molto più terzo di noi!»

Libro edito da Mondadori

con la bottega che si affaccia sulla provinciale 268. Tratta abbigliamento donna: sotto ha il magazzino e sopra la taglieria. Vende abiti di tutte le marche e anche modelli suoi. Le idee gliele forniscono dei ragazzi, che seguono le grandi sfilate, lui taglia la stoffa e dà il pro-

totipo e le pezze ai terzisti per la cucitura. Fattura circa un miliardo l'anno, come molti «piccoli» della zona. E tutti, compreso Cutolo, ce l'hanno a morte coi cinesi. La comunità cinese, composta da 3-4mila persone, fino a pochi mesi fa era ben vista. «Lavoravano di

Cutolo - e trasformavano il tagliato di alcuprodotti medio buono non lo sanno fare». Ora però la situazione è cambiata. Sono arrivati altri cinesi coi soldi, che comprano gli mente dalla Cina e da Hong

Kong e li rivendono a prezzi stracciati. «Un vestito che noi piazziamo a 20mila lire, loro lo danno via a 4mila lire. È una concorrenza sleale, così ci rovinano». La voce che gira è che i cinesi facciano riciciaggio. Hanno anche cominciato ad aprire negozi loro e comprano le licenze dagli ambulanti. «Ancora non è successo niente di grave - fa Cutolo minaccioso - ma qui è una polveriera, la tensione è alle stelle».

Pasquale Casillo, gestisce un'azienda più grande, la Zuma baby, che fa indumenti per bambini: 10 miliardi di fatturato e 20 addetti, nessuno dei quali in nero. Vende molto nel Veneto e il 20% lo esporta all'estero, il grosso in Germania e qualcosa anche in Kuwait e in Arabia saudita. Gli utili? «Abbastanza per viverci. Qui l'attività cresce male. Non ci sono servizi e c'è troppa camorra. I cinesi? Una piaga». Poi racconta: «Fin da bambino ho fatto l'ambulante. Nel '74 abbiamo aperto questa attività. Siamo partiti da sotto zero: i modelli li copiavo e ho avuto fortu-

napoletano

na. La prima volta che sono andato a Milano ero con un borsone, tutto spaesato. Sono andato dai commercianti di Cernusco sul Naviglio e non dicevo che ero di Napoli, ma di Salerno, perché allora i napoletani erano visti male. Adesso invece ci portano in un palmo di mano. Il futuro? Vendere all'estero. Ma è difficile: bisogna alzare la qualità, accelerare le consegne. Io ho perfino pensato di trasferirmi, ma ho 58 anni...».

ARZANO. La città ha 50mila abitanti, 10mila dei quali impiegati nell'industria: 4mila in bianco e 6mila in nero. La chiamavano la «Varese del Sud» perché era piena di calzaturifici. Alcuni però hanno chiuso e sono rifluiti nel sommerso. Per ironia della sorte molti operai lavorano in nero in un casermone, con le finestre sbarrate da pesanti grate, che sta proprio dietro gli uffici Inps. Arzano è una cittadina anonima e mal tenuta. Nel libro «Io speriamo che me la cavo» i ragazzi la descrivono così: «La mia scuola è vecchia, scassata, piena di buchi nei muri. Le aule sono sporche». E ancora: «Quando piove a Arzano, si allaga tutta Arzano. Le strade diventano fiumi, mari, cascate, fontane, e nessuno circola più.... A casa mia quando a Arzano piove, piove ancora di più... Quando la pioggia è finita tutta la casa sa di muffa, tutta la famiglia sa di muffa: puzziamo d'acqua!... Io allora me ne esco, perché sono tutti pazzi dalla nervatura, e mi possono picchiare per senza niente».

La zona industriale è un po' più curata del centro abitato. Molti edifici però sono abbandonati. «Questa è diventata la fabbrica dei figli», fa uno del posto, indicando lo spiazzo di un'azienda chimica dismessa dove la sera vengono ad appartarsi le copplette in auto. Al tre fabbriche invece funzionano benissimo. La Kiton fa abiti su misura di altissima qualità, che esporta in tutto il mondo. I suoi 200 dipendenti sono per la maggior parte sarti e lavorano su banconi di legno stagionato. Lo stabi-

limento sembra un villone hollywoodiano, con un'infilata di palme all'ingresso. Più in là c'è la Seda, che fa bicchieri e contenitori di plastica,

Per il segretario confederale Cqil «ad Arzano e San Giuseppe ci vuole il distretto e più emersione»

VINCENZO

**BARBATO** 

utilizzando tecnologie di alto livello e giovani assunti con contratti di formazione lavoro. IPM. La fabbrica di Arzano ha 400 dipendenti e fattura 140 miliardi. mentre il gruppo ha un giro d'affari di 250 miliardi e 1200 dipendenti. Da 40 anni produce telefoni a gettone, cioè quegli apparecchi arancione che la Telecom installa per le strade e nelle cabine. Fino a poco tempo fa il 90% del fatturato lo realizzava in Italia, ora metà lo fa qui e l'altra metà all'estero. Il Sudafrica ha già ordinato 60mila telefoni, ma li ha voluti azzurri e non arancione. Con l'Ucraina si sta trattando una commessa da 150mila pezzi. Ma l'azienda guarda soprattutto al futuro e cioè ai Web phone, dei telefoni pubblici senza tastiera e con un video per inserirsi su Internet. Al posto dei tasti ci sono delle funzioni, tra cui quelle telefoniche normali, che si attivano premendo con un dito. Il pagamento si effettua con le carte di credito intelligenti, tipo quelle che si usano per parcheggiare, che la Ipm produce a Marcianise e che funzionano con un chip dotato di memoria. L'altro prodotto hi-tech è Smilephone, un video telefono, installabile anche nelle case private e collegabile a Internet. In pratica un telefono-computer, ma con una tecnologia più semplice rispetto ai personal. Per il triennio '98-2001 il gruppo investirà 200 miliardi in ricerca, l'equivalente del suo fatturato annuo. Insomma, la Ipm, come Napoli, sui telefoni ci scommette davvero. Ma la gente di Arzano è più disincantata: «Stare in Ipm è una fortuna, ma noi ci sentiamo come gli alunni di quel libro... Come si chiama? Ah sì: io speriamo che me la ca-

#### **L'INTERVISTA**

# «Noi dell'Ipm puntiamo ad esportare telefoni hi-tech»

Lavorare qui

ad Arzano

non è un

vantaggio,

ma accettiamo

la sfida

NAPOLI «Da 40 anni produciamo telefoni pubblici a gettoni qui ad Arzano. Oltre il 90% del nostro fatturato era assorbito dall'Italia, ma ora ci rivolgiamo per il 51% all'estero. La sfida è quella di riuscire ad esportare un made in Italy ad alta tecnologia prodotto al Sud». Salvatore Pinto, amministratore delegato della Ipm, è un giovane napoletano che ha lavorato a lungo tra Milano, Ivrea e Usa.

Quando avete deciso di cambiarerotta? «Circa tre anni fa abbiamo cominciato a diversificare sia i  $prodottiche il \, mercato ".$ 

Sucheareevisieteorientati? «Asia, Sudamerica e Sudafrica. Qui abbiamo venduto i nostri classici telefoni a gettone arancione. E poi il Rotor 2000, un telefono che ci ha ordinato Albacom e che ha un nuovo de-

Avete anche altri prodotti? «Stiamo per lanciare dei prodotti nuovissimi. Uno è il Web phone, che si può usare come un telefono, o per collegarsi a Internet e per il quale il primo mercato sarà l'Europa. Abbiamo già un accordo con British Telecomperinstallarlo negli aeroporti».

«Poi c'è Smilephone, un gioiellino. Lo lanceremo a ottobre e si potrà installare anche come telefono privato. Inoltre lo si può collegare a Internet e lo si può usare per scrivere E-mail. All'inizio lo diffonderemo tramite le banche, perché non ce la facciamo a fare noi la distribuzione e perché si presta bene a fare home banking».

Funzionacon leschede prepagate? «No, funzione con le smart card, le carte di credito che hanno un chip al posto della

banda magnetica». Nontemete che i vostri prodottivenganocopiati? «Nel nostro mercato più siamo e meglio è».

Siete un'azienda a proprietà familiare? «Sì, per 40 anni la Ipm e stata gestita i De Feo, che ora hanno coraggiosamente scelto di puntare sul management. E nei pros-

simi anni sbarcheremo anche

in Borsa. Il futuro è lì». Il gruppo ha 1200 addetti, pen satediassumerneancora? «Per ora utilizzeremo al meglio quelli che abbiamo. Ma se ci ingrandiremo,

sarà l'indotto a beneficiarne». Èdifficile produrre alta tecnologia al Sud? «Stare qui non è un vantaggio. Mancano le infrastrutture, mancano i manager. E poi l'ambiente è degradato. Fuori dagli stabilimenti di Marcianise ci sono perfino le prostitute. E sinceramente spesso mi vergogno ainvitare i clienti importanti».

#### L'INTERVISTA

## «Ma il lavoro nero e illegale è una pericolosa zona d'ombra»

Qui il sommerso

oscilla

tra l'evasione

e la criminalità.

Ma sono ottimista

c'è innovazione

NAPOLI «Nel circuito del lavoro illegale, a Napoli, c'è una zona grigia in cui si entra e si esce e si lavora senza regole. In questa zona nascono anche nuovi imprenditori. Alcuni economisti la definiscono un'area creativa. Io la penso diversamente. Secondo me in questa zona grigia il capitale si accumula senza regole e si oscilla tra lavoro illegale,

contrabbando, criminalità e camorra». Gennaro Biondi, ordinario di geografia industriale all'Università di Napoli, descrive così l'economia parallela dell'hinterland partenopeo.

Che peso ha l'entroterra sull'economianapoletana? «Sta diventando fondamentale. Prima l'economia napoletana ruotava intorno a due poli: Bagnoli e il polo ferroviario e petrolchimico di Napoli est. Ora l'Italsider è scompar-

sa e nell'area orientale l'occupazione si è praticamente dimezzata. In compenso emerge questa nuova realtà del-EfuoridaNapolicittàchesuccede?

«Sono cresciute nuove aree industriali. Penso ad Arzano e al polo dell'agro sarnese-nocerino. La crisi ha spostato il baricentro del sistema verso l'interno». Comegiudica questi cambiamenti?

«È una realtà in trasformazione. La piccola

industriaviene su, mafatica a crescere».

Eillavoronero? «C'è una grande sacca di lavoro nero e precario. È come un secondo circuito economico che cresce in parallelo a quello ufficiale. Attecchisce soprattutto nei settori del tessile e della moda. In certi casi fa anche da cuscinetto. Basta guardare i numeri della di-

soccupazione. Sono altissimi, ma non scoppia nessuna guerra sociale proprio grazie a questa economia parallela».

Dunque il lavoro nero fa anche del bene?

«In questa zona grigia crescono nuovi imprenditori. Ma secondo me in questa zona grigia si lavora senza regole e spesso si oscilla tra lavoro illegale, contrabbando e criminalità».

Come vede il futuro dell'economianapoletana?

«Sono ottimista perchè c'è un'inversione di tendenza. Si comincia a lavorare nella nuova industria e nella nuova città. Questo nel giro di 5-6 anni può produrre effetti positivi. Penso che possa crescere un'industria più innovativa e che stia nascendo una nuova generazione di industriali. Emi sembra che anche il nuovo piano regolatore della città vada incontro a questa tendenza. Insomma, si comincia ad accettare la sfida dell'innovazione».