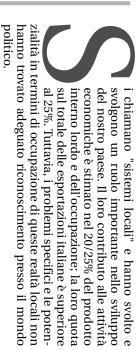


Un quarto della produzione

del prodotto interno lordo e dell'occupazione; la loro quota sul totale delle esportazioni italiane è superiore al 25%. attività economiche è stimato nel 20/25% svolgono un ruolo importante nello sviluppo del nostro paese. Il loro contributo alle I "sistemi locali" hanno svolto e

ALTO TASSO DI SPECIALIZZAZIONE

Se multinazionali come Salomon, Rossignol-Lange, Nike si attrezzano per essere presenti nel distretto veneto della scarpa sportiva e dello scarpone da sci è perché capiscono che lì possono entrare in contatto con competenze, idee, varietà e flessibilità di alto spessore professionale



I sistemi locali sono caratterizzati da una pluralità di settori e da modi di organizzare la produzione diversi tra loro. Tra questi i più noti sono i "distretti industriali " anche perché si presentano con una identità forte, associata a pochi elementi: la specializzazione in un settore manifatturiero, la divisione del lavoro tra le imprese, l'alto grado di imprenditorialità e la compenetrazione tra la vita sociale e quella

economica.

nere spiazzato, ciascun distretto deve modificare i prodotti che fa, e il modo in cui li fa, a partire dal nucleo su cui si regge il suo vantaggio competitivo: le competenze esclusive accumulate in un certo settore. Prendiamo il caso del distretto di Montebelluna: se multinazionali come Salomon, Rossignol-Lange, Nike si attrezzano per essere presenti nel distretto veneto della scarpa sportiva e dello scarpone da sci è perché capiscono che lì possono entrare in contatto con competenze, idee, varietà e flessibilità non disponibili altrove. Solo se queste capacità riusciranno a riprodursi nel prossimo futuro, l'ingresso delle multinazionali non significherà colonizzazione del distretto, ma piutto del contatto con capacità colonizzazione del distretto, ma piutto di contatto con contatto colonizzazione del distretto, ma piutto di contatto con contatto colonizzazione del distretto, ma piutto contatto con contatto colonizzazione del distretto, ma piutto contatto con contatto colonizzazione del distretto, ma piutto contatto con contatto con contatto colonizzazione del distretto, ma piutto contatto con contatto con contatto con contatto colonizzazione del distretto, ma piutto con contatto con contatto con contatto con contatto con contatto con contatto con competenze, idee, varietà e flessibilità non contatto con conta tosto espansione globale della rete di fornitura e di mercato su cui possono contare le imprese ivi localizzate. Per seguire questa evoluzione, tuttavia, il distretto deve specializzare in modo sempre più fine le competenze possedute e diversificare il loro campo di applicazione. Seguendo questa strada, ad esempio, a Montebelluna si è passati nel tempo dallo scarpone classico, in cuoio, allo scarpone in plastica, dalla plastica agli stampi che servono per darle forma, dagli stampi al Cad usato per disegnarli, dal Cad alla prototipa-L'economia globale sta cambiando profondamente i distretti industriali. Per occupare i nuovi spazi, e non rima-

La globalizzazione, per mantenersi com-petitivi, impone di cambiare in conti-

Globale Mercato

sità non riguarda la singola impresa, ma l'insieme delle risorse

striale questa neces-

perfezionare i pro-cessi produttivi. Nel distretto indu-

nuazione i prodotti e

a Ora è proprio di questo che bisogna preoccuparsi. I sistemi locali, anche quando assumono forme altamente organizzate sotto il profilo tecnico-produttivo, sono in realtà formazioni acefale, prive di una "testa" che possa progettare i cambiamento e organizzare il consenso e le risorse necessarie per realizzarle. Ma per investire in formazione, creare le infrastrutture, gestire l'immigrazione, avvicinare la pratica del fare ai saperi della ricerca e dell'istruzione superiore, in chestire, figuratio della ricerca e dell'istruzione superiore, in chestire della ricerca e dell'istruzione superiore. e Non si sopravvive restando fermi, ma cambiando continuao mente prodotti (ciò che si fa) e processi (il modo di farlo).

Ma, è difficile realizzare i cambiamenti che servono quando
o riguardano non la singola impresa, ma l'ambiente e le risorse collettive: come formare le nuove professionalità che serevono? Come integrare in modo civile gli immigrati da
impiegare nella produzione? Come investire in risorse
immateriali? Come governare i processi di delocalizzazione,
o sfuggendo al pericolo di avvitare tutta la subfornitura in
una spirale di crisi (come accade oggi al tessile abbigliamento)? Insomma: la globalizzazione può anche essere un
ottimo affare, ma solo se le sue valenze positive non vengono bloccate da "colli di bottiglia" che possano frenare la traii sformazione dei distretti esistenti e rallentarne la velocità. irrobustire finanziariamente le imprese occorrono decisio-ni collettive, prese da attori collettivi che abbiano la capaci-tà di guardare al sistema nel suo insieme, progettandone le trasformazioni ed intervenendo sui problemi che di volta in volta si aprono

che sono proprie di ciascun luogo e agendo nei tempi e nei modi richiesti dal confronto concorrenziale. Per competere bisogna che il potere decisionale non sia altrove, e non sia distratto. E' bene invece che sia direttamente a contatto con chi avverte il bisogno di ricerca e di professionalità, con le L'economia globale, mettendo in concorrenza i diversi sistemi locali che in essa coabitano, induce un drammatico bisogno di autogoverno in ciascuno di essi. Autogovernarsi vuol dire, infatti, riuscire ad affrontare i problemi generati dal cambiamento competitivo, rispettando le specificità chi avverte il bisogno di ricerca e di professionalità, con le imprese che chiudono e quelle che arrivano dall'esterno, con le carenze infrastrutturali e dei servizi che emergono in





attrarre su questa realtà risorse umane, economiche e scientifiche. Stanziati 270 milioni dalla Regione lenza internaziona Un territorio dove la meccanica è nel DNA dei propri abitanti, non poteva che dar vita a un polo scientifico di eccelle. Il distretto tecnologico si chiama Hi-Mech e si è specializzato nella Meccanica Avanzata per



Emilia Romagna punta tutte le sue carte sulla ricerca, presenti sul proprio territorio Nei prossimi 5 anni la region sponsorizzando le tecnopoli ALL'AVANGUARDIA JNA REGIONE

> canica qualificata e innovativa e l'alto numero di ricercato-ri impegnati nel settore. La creazione del Distretto Hi-Mech rientra nella strategia sviluppata dalla Regione Emilia Romagna per rafforzare le dinamiche del sistema manifatturiero regionale sulla ricerca applicata, lo svilupa livello nazionaro con el mostrano la presenza di un'industria mectecnologiche a livello naz a Meccanica Avanzata ricopre un ruolo strategico a livello globale e offre grandi opportunità di crescita e competitività tecnologica. In Emilia Romagna le competenze scientifiche e iche occupano un posto di rilievo sia nazionale che internazionale. Lo

po pre-competitivo e le attività di innovazione. Le attività sono coordinate da Aster e al progetto hanno già aderito le Università di Bologna, Modena, Reggio Emilia, Parma e Ferrara, il Cnr, l'Infm, l'Enea, oltre a varie imprese, consorzi, centri di trasferimento tecnologico e associazio-

ni di imprese. Gli obiettivi del distretto sono quelli di operare nelle aree industriali delle tecnologie per la progettazione, materiali e superfici, meccatronica e automazione, al fine di produrmeccanica avanzata e nano-meccanica; nano-fabbricazio-ne hi-tech; materiali e processi per il disegno meccanico. Il distretto vuol realizzare una rete di eccellenza basata su strutture scientifiche e competenze di elevato valore, svi-luppare inoltre una massa critica nel campo della ricerca re risultati nell'ambito della ricerca per quanto concerne le seguenti aree di interesse: simulazione e progettazione integrata; rumore e vibrazioni; sensori; attuatori e sistemi di automazione per l'industria meccanica; meccatronica per l'industria meccanica; tecnologie, prodotti e processi ad atmosfera controllata; superfici e rivestimenti per la

luppare inoltre una massa critica nel campo della ricerca meccanica che conta già 700 unità, formare talenti e attrarre nuove risorse umane altamente qualificate sia italiane che straniere. Infine scambiare ricercatori all'interno della rete dei partner coinvolti nella ricerca.

Per queste finalità ha già attivato alcuni marcatori pubblicando un bando rivolto all'imprenditoria femminile per premiare le migliori idee di imprese. Il nuovo bando di Progettando "Innovazione e Imprenditoria femminile" e "Innovazione e Ambiente", è destinato a imprenditrici under 41, il primo e a imprenditori maschi il secondo, residenti il provincia, che vogliano realizzare un progetto imprenditoriale sul territorio.

In palio per la decima edizione dell'iniziativa un contributo a fondo perduto per le prime spese di avvio di 5mila euro e servizi esclusivi per lo start up, offerti da partner

pubblici e privati. Saranno premiati i p sezione Progettando i primi due progetti classificati do - Innovazione e Imprenditoria

getto per 10 tecnopoli dedicate alle tecnologie d'avanguardia d'interesse industriale. minile e il primo della sezione Progettando - Innovazione e Ambiente. Il concorso è aperto fino al 30 ottobre 2008. Ma nello stesso tempo la Regione ha anche stanziato, per la ricerca e l'innovazione, 270 milioni di euro per un pro-

È il nuovo programma per l'innovazione della Regione Emilia-Romagna, che dà seguito a quanto già realizzato con il primo attivato nel biennio 2004-2007.

L'Emilia-Romagna dedicherà allo sviluppo delle attività di ricerca e innovazione una parte significativa (120 milioni di euro) delle risorse derivanti dall'accordo raggiunto con la commissione europea per l'attuazione del programma di sviluppo regionale 2008-2013.

Ai fondi europei si affiancheranno, nei prossimi cinque anni, altri 150 milioni (30 l'anno) di risorse regionali. Complessivamente il nuovo programma regionale impegnerà per ricerca e innovazione di impresa circa 270 milioni che potranno mobilitare altri 600 milioni di euro di investimenti da parte delle imprese, con un aumento del 10% annuo negli investimenti di ricerca e sviluppo in regione. Pre gli obiettivi: il sostegno della domanda di ricerca e dei progetti di innovazione delle imprese; la promozione della l'offerta di ricerca da parte di università e di enti di ricerca; il sostegno della creazione di nuove imprese derivanti dalla ricerca. di svilup Ai fondi l'impiego dei risultati della ricerca.

Le aree dei tecnopoli saranno realizzate con il sostegno della Regione, insieme agli Enti locali, le Università, gli enti di ricerca nazionali attivi in regione (Cnr, Enea e Infm).

"L'obiettivo - spiega l'assessore regionale alle Attività produttive Duccio Campagnoli - è creare in Emilia-Romagna quello che c'è in altre grandi esperienze europee: una rete edi strutture dedicate in modo permanente alla ricerca industriale e al lavoro con le imprese. Vogliamo che i nostri distretti produttivi diventino distretti tecnologici e che, insieme alle imprese, vi siano le nuove aziende rappresentate dai laboratori di ricerca". I tecnopoli - chiarisce - sorgentate della regione averane con la contra cont colare specializzazione e saranno connessi tra loro per far sì che le imprese, collegandosi alla rete, trovino il meglio per la risposta ai loro bisogni e alla volontà di innovazione. ranno nei diversi territori della regione, avranno una parti-

poli; gli investimenti in nuove apparecchiature scientifiche utilizzabili anche per le imprese e un programma di attiva-zione di almeno 300 contratti pluriennali per il lavoro di In particolare, il programma regionale contribuirà a soste-nere la realizzazione delle infrastrutture fisiche dei tecno-



